

ENTIDAD 908

**HOSPITAL NACIONAL "PROFESOR ALEJANDRO A.  
POSADAS"**

---

## POLÍTICA PRESUPUESTARIA DE LA ENTIDAD

El Hospital Nacional Profesor Alejandro Posadas, es una institución de salud, donde se desarrollan actividades de prevención, tratamiento, diagnóstico y rehabilitación de la salud en las personas, así como actividades docentes y de investigación. Dependiente del Ministerio de Salud, descentralizado e incluido en el régimen de Hospitales Públicos de Gestión Descentralizada, se encuentra ubicado en el área oeste del conurbano bonaerense, en la localidad de El Palomar, Partido de Morón, Provincia de Buenos Aires.

Sobre una extensión de 16 hectáreas tiene 79.880 m<sup>2</sup> de superficie cubierta, distribuidos en cuatro placas de 7 pisos donde se desarrollan actividades preferentemente referidas a internación, también alberga áreas de tratamiento y diagnóstico, estudios de laboratorio, estudios especiales, terapias intermedias e intensivas de pediatría y adultos, unidad coronaria, entre otros. Además, luego de la ejecución del Plan Director, se procedió a la construcción de un anexo al edificio principal de tres pisos, en los cuales se establecieron consultorios externos de todas las especialidades (planta baja y primer piso), con mejor ubicación y acceso para los pacientes, salas de máquinas en el segundo piso con acceso solo para personal capacitado y en el tercer piso se instalaron las oficinas administrativas. En el predio se distribuyen además nueve edificios con características de depósitos, talleres, jardín maternal, escuela de enfermería, morgue, iglesia, vacunatorio, entre otros.

El área de influencia del Hospital comprende 15 partidos de las Regiones Sanitarias V, VII XII de la provincia de Buenos Aires: La Matanza, Merlo, Moreno, Morón, Hurlingham, Ituzaingó, Tres de Febrero, San Miguel, José C. Paz, Marcos Paz, Gral. San Martín, Gral. Rodríguez, Pilar, Malvinas Argentinas y Tigre.

El Hospital Nacional Profesor Alejandro Posadas cuenta con 557 camas, de las cuales 139 son destinadas a cuidados críticos, tanto de adultos como pediátricos y neonatológicos. El índice de ocupación ronda el 83,7%. A esto deben sumarse 303 consultorios externos de especialidades clínicas y quirúrgicas y 12 quirófanos donde se realizan intervenciones de todas las especialidades, excepto trasplantes de órganos. La mayoría de sus servicios han desarrollado características de excelencia y complejidad, convirtiendo al establecimiento en centro de derivación de influencia regional.

A partir del año 2020, se estableció un proceso de desarrollo de la alta complejidad, de la atención centrada en el paciente y el fortalecimiento institucional. A tales efectos, se ha incrementado su capacidad y la complejidad de sus prestaciones, contribuyendo así a la materialización de las políticas del Ministerio de Salud.

El Hospital ha avanzado sobre la formulación de un plan estratégico institucional, así como en un plan de inversión en infraestructura y equipamiento para transformarlo en un centro asistencial de referencia con complejidad integral, promoviendo el cuidado humanizado, igualitario y equitativo de la salud de la población en todas las etapas de su vida, brindando una calidad de atención de excelencia, la formación de capital humano y la investigación. Las políticas públicas emanadas de la autoridad sanitaria nacional son asumidas como puntos nodales para orientar las políticas presupuestarias y cumplir con los requisitos oportunamente establecidos por el Programa Nacional de Garantía de Calidad de la Atención Médica, ratificados por el Decreto N° 178/17, el Decreto N° 260/2020 de Emergencia Sanitaria y el Decreto N° 167/21 (Prórroga del Decreto N° 260/2020).

Durante el año 2022 y con una menor incidencia de la pandemia, se tomaron numerosas acciones para llevar adelante el plan estratégico institucional, entre las cuales se destaca la obra de automatización de la farmacia, la puesta en funcionamiento de la guardia nocturna de hemodinamia, la compra y comienzo de implementación de una nueva historia clínica digital, la certificación de nuevos

procesos por normas de calidad ISO 9001, la puesta en marcha del TRIAGE para la emergencia de adultos y pediátrica, la puesta en valor de 13.045 metros cuadrados del Hospital, la implementación de un plan operativo anual en numerosos servicios asistenciales, el crecimiento de los dispositivos de redes de salud que incluyen las derivaciones, la internación hospitalaria, la referencia y contrarreferencia, la comunicación a distancia y la oficina del paciente, entre otros.

Se continuarán profundizando estas políticas, además de llevar adelante la segunda etapa de la implementación de la historia clínica digital, el cableado estructurado del edificio viejo para llevar internet de alta velocidad a todos los pisos, la obra de nuevos baños de internación, la compra de un nuevo angiógrafo para hemodinamia y neurointervencionismo, entre otros.

**GASTOS POR FINALIDADES Y FUNCIONES (ENTIDAD)**  
**(en miles de pesos)**

FIN	FUN	DENOMINACIÓN	IMPORTE
3	1	Salud	80.092.578
<b>TOTAL</b>			<b>80.092.578</b>

Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo

**CRÉDITOS POR INCISO - PARTIDA PRINCIPAL (ENTIDAD)**  
(en miles de pesos)

INCISO - PARTIDA PRINCIPAL	IMPORTE
<b>TOTAL</b>	<b>80.092.578</b>
<b>Gastos en personal</b>	<b>54.485.637</b>
Personal permanente	19.498.572
Personal temporario	1.230.500
Servicios extraordinarios	655.500
Asistencia social al personal	805.000
Beneficios y compensaciones	79.350
Personal contratado	32.216.716
<b>Bienes de consumo</b>	<b>16.053.936</b>
Productos alimenticios, agropecuarios y forestales	1.360.802
Textiles y vestuario	39.679
Productos de papel, cartón e impresos	35.658
Productos de cuero y caucho	566
Productos químicos, combustibles y lubricantes	8.274.780
Productos de minerales no metálicos	9.192
Productos metálicos	16.118
Minerales	453
Otros bienes de consumo	6.316.689
<b>Servicios no personales</b>	<b>6.445.565</b>
Servicios básicos	264.072
Alquileres y derechos	136.875
Mantenimiento, reparación y limpieza	3.282.646
Servicios técnicos y profesionales	651.997
Servicios comerciales y financieros	153.499
Pasajes y viáticos	4.129
Impuestos, derechos, tasas y juicios	78.098
Otros servicios	1.874.249
<b>Bienes de uso</b>	<b>2.430.000</b>
Construcciones	120.000
Maquinaria y equipo	2.210.000
Activos intangibles	100.000
<b>Transferencias</b>	<b>677.440</b>
Transferencias al sector privado para financiar gastos corrientes	677.440

**Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo**

## CUENTA AHORRO INVERSIÓN FINANCIAMIENTO

(en miles de pesos)

I) Ingresos Corrientes	2.145.414
Ventas de bienes y serv. de las administraciones públicas	2.145.414
II) Gastos Corrientes	77.662.578
Gastos de consumo	76.937.138
Intereses y otras rentas de la propiedad	48.000
Otros	48.000
Transferencias corrientes	677.440
III) Result. Econ. Ahorro/Desahorro (I - II)	-75.517.164
IV) Recursos de Capital	0
V) Gastos de Capital	2.430.000
Inversión real directa	2.430.000
VI) Recursos Totales (I + IV)	2.145.414
VII) Gastos Totales (II + V)	80.092.578
VIII) Result. Financ. antes Contrib. (VI - VII)	-77.947.164
IX) Contribuciones Figurativas	77.947.164
X) Gastos Figurativos	0
XI) Resultado Financiero (VIII + IX - X)	0
XII) Fuentes Financieras	0
XIII) Aplicaciones Financieras	0

**Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo**

**COMPOSICIÓN DE LOS RECURSOS POR RUBROS**  
(en miles de pesos)

RUBRO	ESTIMADO
<b>TOTAL</b>	<b>80.092.578</b>
<b>Venta de bienes y servicios de administraciones públicas</b>	<b>2.145.414</b>
Venta de servicios	2.145.414
Venta de servicios varios de la Administración Nacional	2.145.414
<b>Contribuciones figurativas</b>	<b>77.947.164</b>
Contribuciones para financiar gastos corrientes	75.517.164
Contribuciones de la Administración Central para financiaciones corrientes	75.517.164
Contribuciones para financiar gastos de capital	2.430.000
Contribuciones de la Administración Central para financiaciones de capital	2.430.000

**Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo**

**LISTADO DE PROGRAMAS Y CATEGORÍAS EQUIVALENTES**  
**(en miles de pesos)**

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO	RECURSOS HUMANOS CARGOS	HS. DE CÁTEDRA
58	Atención Sanitaria para la Comunidad	Hospital Nacional "Profesor Alejandro Posadas"	80.092.578	2.573	0
<b>TOTAL</b>			<b>80.092.578</b>	<b>2.573</b>	<b>0</b>

**Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo**

PROGRAMA 58

**ATENCIÓN SANITARIA PARA LA COMUNIDAD**

UNIDAD EJECUTORA

**HOSPITAL NACIONAL "PROFESOR ALEJANDRO POSADAS"**

---

**DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA**

El Hospital Nacional "Profesor Alejandro Posadas" es una institución de salud, donde se desarrollan actividades de prevención, tratamiento, diagnóstico y rehabilitación de la salud en las personas, así como actividades docentes y de investigación. El Nosocomio es un ente descentralizado incluido en el Sistema de Integración y Calidad para Establecimientos Públicos de Salud (SICEPS), y se encuentra ubicado en la localidad de El Palomar, partido de Morón, provincia de Buenos Aires. Su rol es garantizar el acceso equitativo para la población de menores recursos y de mayor vulnerabilidad en su área de influencia, que comprende los partidos de La Matanza, Merlo, Moreno, Morón, Hurlingham, Ituzaingó, Tres de Febrero, San Miguel, José C. Paz, Marcos Paz, Gral. San Martín, Gral. Rodríguez, Pilar, Malvinas Argentinas y Tigre.

El Hospital cuenta con 551 camas (de las cuales 141 son destinadas a cuidados críticos, tanto de adultos como pediátricos y neonatológicos). A estas se suman 303 consultorios externos de especialidades clínicas y quirúrgicas, y 12 quirófanos donde se realizan intervenciones de todas las especialidades, excepto trasplantes de órganos. La mayoría de sus servicios tienen características de excelencia y complejidad, convirtiendo al establecimiento en centro de derivación de influencia regional. En esta línea, se avanza sobre la formulación de los lineamientos estratégicos institucionales, así como en un plan de inversión en infraestructura para transformarlo en un centro asistencial de referencia con complejidad integral, promoviendo el cuidado humanizado, igualitario y equitativo de la salud de la población en todas las etapas de su vida, brindando una calidad de atención de excelencia, la formación de capital humano y la investigación.

Por otro lado, se promueve la digitalización de distintos procesos del Hospital, incluyendo nuevos sistemas de patrimonio y compra de insumos, la creación del Portal del Paciente, la digitalización de imágenes y de las historias clínicas de papel, y la implementación de un nuevo sistema de historia clínica electrónica.

Otra importante línea de acción es la certificación de procesos mediante normas internacionales de calidad, incluyendo hasta el momento los procesos de compras y contrataciones, liquidación y pago a proveedores, administración de los bienes patrimoniales, telemedicina, toxicología, atención de pacientes en hemodinamia, administración y aplicación de vacunas, producción de medicamentos, gestión de residuos, seguridad e higiene, ingeniería clínica y mantenimiento de dosímetros.

## METAS, PRODUCCIÓN BRUTA E INDICADORES

DENOMINACIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
<b>INDICADORES :</b>		
Tasa de Ocupación de Camas	Porcentaje	85,00
<b>METAS :</b>		
Atención de Pacientes Externos	Consulta Médica	625.444
Atención de Pacientes Internados	Egreso	21.077
Atención de Pacientes de Emergencia	Consulta Médica	262.286
Determinaciones de Laboratorio	Determinación	6.216.979
Intervenciones Quirúrgicas de Alta Complejidad	Procedimiento Realizado	2.600
Intervenciones Quirúrgicas de Baja y Mediana Complejidad	Procedimiento Realizado	13.110
Procedimientos de Hemodinamia	Procedimiento Realizado	2.400

**LISTADO DE ACTIVIDADES ESPECÍFICAS  
Y PROYECTOS**

**(en miles de pesos)**

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO
<b>Actividades:</b>			
01	Conducción y Administración	Dirección de Administración y Finanzas	4.535.542
02	Asistencia Sanitaria	Dirección Ejecutiva	75.437.036
<b>Proyectos:</b>			
03	Reacondicionamiento, Ampliación y Equipamiento de Áreas Hospital de Día, Neurociencia, Laboratorio, Salud Mental e Instalaciones Eléctricas	Dirección de Infraestructura, Equipamiento y Servicios Generales	120.000
<b>TOTAL:</b>			<b>80.092.578</b>

**Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo**

**CRÉDITOS POR INCISO - PARTIDA PRINCIPAL**  
(en miles de pesos)

INCISO - PARTIDA PRINCIPAL	IMPORTE
<b>TOTAL</b>	<b>80.092.578</b>
<b>Gastos en personal</b>	<b>54.485.637</b>
Personal permanente	19.498.572
Personal temporario	1.230.500
Servicios extraordinarios	655.500
Asistencia social al personal	805.000
Beneficios y compensaciones	79.350
Personal contratado	32.216.716
<b>Bienes de consumo</b>	<b>16.053.936</b>
Productos alimenticios, agropecuarios y forestales	1.360.802
Textiles y vestuario	39.679
Productos de papel, cartón e impresos	35.658
Productos de cuero y caucho	566
Productos químicos, combustibles y lubricantes	8.274.780
Productos de minerales no metálicos	9.192
Productos metálicos	16.118
Minerales	453
Otros bienes de consumo	6.316.689
<b>Servicios no personales</b>	<b>6.445.565</b>
Servicios básicos	264.072
Alquileres y derechos	136.875
Mantenimiento, reparación y limpieza	3.282.646
Servicios técnicos y profesionales	651.997
Servicios comerciales y financieros	153.499
Pasajes y viáticos	4.129
Impuestos, derechos, tasas y juicios	78.098
Otros servicios	1.874.249
<b>Bienes de uso</b>	<b>2.430.000</b>
Construcciones	120.000
Maquinaria y equipo	2.210.000
Activos intangibles	100.000
<b>Transferencias</b>	<b>677.440</b>
Transferencias al sector privado para financiar gastos corrientes	677.440

**Nota: Los totales pueden no coincidir con la suma por redondeo**