ENTIDAD 902

**HOSPITAL NACIONAL EN RED ESPECIALIZADO EN SALUD
MENTAL Y ADICCIONES "LICENCIADA LAURA BONAPARTE"**

POLÍTICA PRESUPUESTARIA DE LA ENTIDAD

En el marco de las políticas públicas nacionales y la Ley Nacional de Salud Mental N° 26.657, se dicta la Resolución RESOL-2018-809-APN-MS del ex Ministerio de Salud de la Nación, que prorroga a partir del 31 de marzo de 2018 la Intervención del Hospital Nacional en Red Especializado en Salud Mental y Adicciones “Licenciada Laura Bonaparte”, a los efectos de promover su ordenamiento en el aspecto de funcionamiento institucional, con el objeto último de optimizar la eficacia y eficiencia del mismo.

La misión que guía el accionar de la intervención se basa en el fortalecimiento de las estrategias de atención primaria de la salud de los servicios asistenciales del segundo nivel de atención y el desarrollo de una propuesta de formación, docencia e investigación extendida a todo el territorio nacional. En este sentido, el Hospital Nacional en Red Especializado en Salud Mental y Adicciones “Lic. Laura Bonaparte” se propone definir, planificar y desarrollar acciones para la prevención, detección e intervención temprana y atención en lo referente a la salud mental y las adicciones, a través de un abordaje interdisciplinario e intersectorial, incluyendo profesionales de distintas disciplinas, referentes comunitarios y especialistas pares; brindar asistencia integral a personas con problemáticas en salud mental y adicciones y su grupo familiar, antes, durante y después del tratamiento, desarrollando acciones preventivas en la comunidad y en los ámbitos educativos, alertando acerca del riesgo del uso indebido de sustancias; capacitar técnica y profesionalmente a los recursos humanos en el ámbito jurisdiccional local y con asiento en distintas provincias, a fin de garantizar el posicionamiento de la institución como Centro Nacional de Referencia en Salud Mental y Adicciones.

La Institución tiene como visión garantizar el cuidado y promoción de los recursos físicos y humanos, optimizando las funciones tanto para las personas que son asistidas como para la población en general, poniendo el acento en la comunidad, con estrategias de atención primaria de la salud. En este marco, busca consolidarse en todo el territorio nacional como una Institución modelo en atención integral, interdisciplinaria e intersectorial, dando respuesta a las problemáticas de salud mental y adicciones; un Centro Nacional de Referencia en Salud Mental y Adicciones tanto en el funcionamiento asistencial como en la dimensión científico-técnica, estableciendo articulaciones con instituciones de todo el país; y como un espacio de formación de recursos humanos, docencia e investigación en temáticas concernientes a la salud mental y las adicciones.

Los lineamientos de las políticas implementadas por la Institución tienen su antecedente en la Ley Nacional de Salud Mental N° 26.657, la Ley de Derechos del Paciente en su Relación con los Profesionales e Instituciones de la Salud N° 26.529 y en iniciativas prioritarias y objetivos estratégicos definidos por el Gobierno Nacional.

En ese marco, los objetivos de política para el año 2020 son los siguientes:

- Adecuar y ampliar los servicios en relación con los dispositivos de internación, entendiendo que éstos son el último recurso a utilizar, destinando un espacio exclusivo donde funcione el servicio de Guardia Interdisciplinaria. Para ello se prevé adecuar un sector de la Institución, que deberá contar con un mayor número de camas y cumplimentar la normativa vigente.
- Incorporar espacios de contención, atención y acompañamiento de las familias y miembros de la red de los pacientes del Hospital. Debido a que gran parte del éxito de un tratamiento y una recuperación

a largo plazo es la inclusión de los seres queridos, se propone ampliar y mejorar los servicios a esta población, tanto dentro del Hospital como en espacios de la comunidad.

- Reforzar la Red Institucional llevando adelante una estrecha articulación con efectores del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (GCABA), la Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas de la Nación Argentina (SEDRONAR) y otras jurisdicciones, en lo que se refiere a derivaciones, seguimientos y compartir historias clínicas y otra información respecto de las personas que se asisten, articulando los servicios del Hospital con Centros de Día del GCABA, con internaciones en otros niveles.
- Crear una Red de Asistencia Comunitaria con el objetivo de lograr una verdadera inclusión social, igualdad de oportunidades e integración social en redes afectivas, laborales y educativas. Se propone trabajar de manera estrecha y en conjunto con organizaciones comunitarias territoriales, lo que permitirá lograr un anclaje en los barrios para que aquellas personas que vuelven de una internación o realizan algún tipo de tratamiento en el Hospital, reciban contención y realicen actividades en su propia comunidad. También se procura brindar a las organizaciones las herramientas necesarias para que puedan hacer una detección temprana, dar apoyo y/o derivar a la institución si fuera necesario. Se articularán o pondrán en funcionamiento nuevos centros de salud mental comunitarios y talleres socio-productivos. Para el desarrollo de estas estrategias se prevé contar con recursos humanos con experiencia en trabajo comunitario, y ampliar la flota de vehículos para llegar a más sectores de la sociedad que se encuentran en situaciones de suma vulnerabilidad.
- Fortalecer el Programa de Especialistas Pares, para fomentar el trabajo grupal considerando necesario incorporar nuevos actores en los equipos interdisciplinarios e intersectoriales, como referentes territoriales y especialistas pares, lo que permitirá generar un sistema de ayuda mutua y de identificación de las personas en tratamiento. Para ello se incluirán personas de la misma procedencia o que se encuentren en un estado más avanzado en su recuperación.
- Formar recursos humanos, por ser la Institución referente en materia de salud mental y adicciones, dando continuidad y fortaleciendo la Residencia Interdisciplinaria en Salud Mental; la formación en entornos virtuales; la realización de las jornadas anuales de salud mental y adicciones, como así también nuevas ediciones de otras o nuevas jornadas; el desarrollo de los ciclos de conferencias; la realización de ateneos clínicos; las supervisiones clínicas, para lo cual se propone incluir otras disciplinas además de psicología que funciona actualmente, fortaleciendo la Red de formación y asistencia en salud mental y adicciones, mediante Telesalud y la red de videoconferencias; la realización de un Programa Federal de Rotación en salud mental y adicciones; y convenios con universidades para el dictado de carreras de posgrado.
- Fortalecer el servicio de investigación con el objetivo de estimular la producción de conocimiento científico sobre salud mental y adicciones, como insumo para la revisión y diseño de modelos de atención y de intervención clínica e institucional. Se propone dar continuidad al programa de becas, como así también destinar presupuesto para continuar analizando experiencias nacionales e internacionales que sirvan para orientar las líneas de investigación, y así generar nuevos instrumentos para evaluar las prácticas.
- Aumentar la productividad y garantizar al ciudadano mayor accesibilidad y calidad a la hora de acceder a los servicios de la Institución, mediante la desburocratización y facilitación de los procesos. Para ello se propone trabajar en la digitalización de la Historia Clínica; desarrollar un sistema de

turnos “on line”; ampliar el horario de atención de la línea de consultas 0800 y capacitar a su personal; desarrollar normas de procedimiento acordes a los requerimientos de la Sindicatura General de la Nación; y digitalizar el servicio de farmacia.

- Fortalecer el servicio en lo que respecta a los dispositivos ambulatorios y a las estrategias de atención primaria de la salud, en el marco de un abordaje interdisciplinario e intersectorial basado en los principios de la atención primaria de la salud y orientado al reforzamiento, restitución o promoción de los lazos sociales de los usuarios.

- Implementar estrategias de salud ambiental continuando con la implementación de la Resolución N° 134/2016 del ex Ministerio de Salud, en el marco de la gestión de residuos y avanzar en el desarrollo de un programa de eficiencia energética. Para esto último, en una primera instancia se realizará una evaluación diagnóstica sobre las instalaciones y el consumo energético, luego se planea definir estrategias de ahorro energético en pos de que la institución genere energía renovable, lo que permitirá optimizar la utilización de recursos, reducir el impacto ambiental y por lo tanto, contribuir a la mejora en la salud de las personas que concurren al hospital.

GASTOS POR FINALIDADES Y FUNCIONES (ENTIDAD)

FIN	FUN	DENOMINACIÓN	IMPORTE
3	1	Salud	504.766.000
TOTAL			504.766.000

CRÉDITOS POR INCISO - PARTIDA PRINCIPAL (ENTIDAD)

(en pesos)

INCISO - PARTIDA PRINCIPAL	IMPORTE
TOTAL	504.766.000
Gastos en Personal	390.200.000
Personal Permanente	135.683.012
Asistencia Social al Personal	885.698
Beneficios y Compensaciones	10.304.841
Personal contratado	243.326.449
Bienes de Consumo	42.528.578
Productos Alimenticios, Agropecuarios y Forestales	33.490.524
Textiles y Vestuario	152.541
Productos de Papel, Cartón e Impresos	683.775
Productos de Cuero y Caucho	67.258
Productos Químicos, Combustibles y Lubricantes	7.219.474
Productos de Minerales No Metálicos	331.414
Productos Metálicos	64.568
Minerales	1.345
Otros Bienes de Consumo	517.679
Servicios No Personales	70.490.422
Servicios Básicos	7.721.219
Alquileres y Derechos	4.237.254
Mantenimiento, Reparación y Limpieza	26.358.411
Servicios Técnicos y Profesionales	9.012.572
Servicios Comerciales y Financieros	598.597
Pasajes y Viáticos	134.516
Impuestos, Derechos, Tasas y Juicios	60.532
Otros Servicios	22.367.321
Bienes de Uso	1.000.000
Maquinaria y Equipo	900.000
Activos Intangibles	100.000
Transferencias	547.000
Transf. al Sector Privado para Financiar Gastos Corrientes	547.000

CUENTA AHORRO INVERSIÓN FINANCIAMIENTO
(en pesos)

I) Ingresos Corrientes	0
II) Gastos Corrientes	503.766.000
Gastos de Consumo	503.219.000
Transferencias Corrientes	547.000
III) Result.Econ.Ahorro/Desahorro (I - II)	-503.766.000
IV) Recursos de Capital	0
V) Gastos de Capital	1.000.000
Inversión Real Directa	1.000.000
VI) Recursos Totales (I + IV)	0
VII) Gastos Totales (II + V)	504.766.000
VIII) Result.Financ. antes Contrib. (VI - VII)	-504.766.000
IX) Contribuciones figurativas	504.766.000
X) Gastos figurativos	0
XI) Resultado Financiero (VIII + IX - X)	0
XII) Fuentes Financieras	0
XIII) Aplicaciones Financieras	0

COMPOSICIÓN DE LOS RECURSOS POR RUBROS

RUBRO	ESTIMADO
TOTAL	504.766.000
Contribuciones Figurativas	504.766.000
Contribuciones para Financiar Gastos Corrientes	503.766.000
Contrib. de la Adm. Central para Financiar Gastos Corrientes	503.766.000
Contribuciones para Financiar Gastos de Capital	1.000.000
Contrib. de la Adm. Central para Financiar Gastos de Capital	1.000.000

LISTADO DE PROGRAMAS Y CATEGORÍAS EQUIVALENTES

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO
52	Asistencia Integral y Prevención en Drogadicción	Hospital Nacional en Red Especializado en Salud Mental y Adicciones "Licenciada Laura Bonaparte"	504.766.000
TOTAL			504.766.000

PROGRAMA 52

ASISTENCIA INTEGRAL Y PREVENCIÓN EN DROGADICCIÓN

UNIDAD EJECUTORA

**HOSPITAL NACIONAL EN RED ESPECIALIZADO EN SALUD MENTAL Y
ADICCIONES "LICENCIADA LAURA BONAPARTE"**

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

Este programa se desarrolla bajo los lineamientos de la Ley Nacional de Salud Mental N° 26.657 y la Ley de Derechos del Paciente en su Relación con los Profesionales e Instituciones de la Salud N° 26.529, implementando acciones de carácter innovador que tienen, además, el objetivo de establecer a la Institución como referente nacional en salud mental, especializado en el tratamiento de patologías de consumo, asumiendo que las personas con uso problemático de drogas legales e ilegales deben tener todos los derechos y garantías en relación a los servicios de salud.

Se brinda asistencia a través de los diferentes servicios/dispositivos y programas con los que cuenta la Institución:

- Atención Primaria de la Salud: en el primer nivel de atención se trabaja en la promoción, prevención específica e inespecífica, desarrollando actividades recreativas y culturales, desde la estrategia de reducción de riesgo y daño. El Hospital continuará teniendo presencia en distintos barrios, constituyendo las zonas una estrategia de llegada en salud mental y adicciones, desde los niveles que apuntan al sistema de salud de baja complejidad como política sanitaria. Asimismo, se cuenta con dos consultorios móviles, para profundizar el trabajo en territorio y favorecer la estrategia en la prevención de enfermedades, reducción de daños y promoción de la salud.
- Atención a la Demanda Espontánea: este dispositivo es llevado adelante por un equipo interdisciplinario que aloja el pedido de quién concurre a la Institución, evaluando cuál es la estrategia de atención que más se ajusta a la persona que consulta, y luego se procede ya sea a su derivación intra o extra institucional.
- Grupos de Inicio, Grupos de Apoyo y Grupos de Referentes Pares: surgen como respuesta a la alta demanda de consultas que no podían ser satisfechas en su totalidad y como estrategia de acompañamiento en las instancias previas a un posible tratamiento. Son dispositivos grupales que se presentan como un espacio de reflexión y circulación de la palabra destinado a pacientes, y que funcionan todos los días, en el tiempo de espera desde la derivación del equipo de atención a la Demanda Espontánea hasta la atención en Consultorios Externos u Hospital de Día.
- Consultorios Externos de Adultos: el Hospital cuenta con este dispositivo ambulatorio de segundo nivel de atención que ofrece tratamientos individuales, terapias grupales y orientación familiar.

- Hospital de Día de Adultos: se concibe como asistencia ambulatoria de mayor complejidad e intensidad como internación diurna. Brinda psicoterapia individual, grupal, entrevistas de trabajo social y psiquiátricas, planificación cotidiana, taller social, red vincular, taller de movimiento, ajedrez, taller literario. Los pacientes pueden estar tiempo completo o medio día, según el plan terapéutico de cada caso.
- Hospital de Día de Fin de Semana: se concibe como asistencia ambulatoria que cubre un espacio temporal que otorga contención y acompañamiento a los pacientes ambulatorios de 14 a 18 hs., propiciando actividades de tiempo libre saludables.
- Dispositivo ambulatorio de niños y adolescentes: está orientado a la atención de problemas graves en la constitución subjetiva, y/o con problemas a nivel del lazo social en la niñez y la adolescencia (personas hasta 17 años). Se brinda atención a la demanda espontánea en consultorios externos y talleres.
- Internación: este dispositivo recibe a los pacientes con un cuadro clínico que requiere de mayor tiempo de internación. Propone un plan terapéutico adecuado a la singularidad de cada caso, donde se incluyen distintas intervenciones clínicas a través de talleres terapéuticos. El abordaje es interdisciplinario conformado por un equipo de psicólogos, psiquiatras, trabajadores sociales, enfermeros y terapeutas ocupacionales. Se ofrece terapia grupal y familiar, grupos de psicoterapia, grupos de reflexión y actividades coordinadas por Acompañantes Terapéuticos. Se fomenta la terminalidad escolar primaria y secundaria. Asimismo, se ofrecen talleres de múltiples temáticas y oficios, y se organizan eventos culturales para pacientes.
- El Hospital cuenta además con interdisciplinaria, servicios de internación aguda, de externación y taller socio-productivo, clínica médica, diagnósticos por imágenes, análisis clínicos, servicio de odontología, servicio de alimentación y nutrición, talleres, Programa "Vuelta a Casa", "Hospital llega a la Escuela", "Unidades Móviles para la Atención de la Niñez y Adolescencia en Riesgo" (UMANAR), entre otros.

METAS, PRODUCCIÓN BRUTA E INDICADORES

DENOMINACIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
METAS :		
Acciones de Prevención en la Comunidad	Persona Asistida	1.400
Acciones de Prevención en la Comunidad	Taller	300
Admisión a la Demanda Espontánea	Paciente Asistido	12.000
Asistencia Ambulatoria en Centro de Día	Paciente Asistido	95
Asistencia Ambulatoria por Consultorios Externos	Prestación Efectuada	32.000
Asistencia Financiera para la Inserción Social	Paciente Asistido	25
Asistencia a Internados de Tiempo Completo	Paciente Asistido	180
Asistencia para la Reinserción Social (Casa de Medio Camino)	Paciente Asistido	30
Capacitación Profesional Técnica	Curso	190
Capacitación Profesional Técnica	Persona Capacitada	4.125

LISTADO DE ACTIVIDADES ESPECÍFICAS

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO
Actividades:			
01	Conducción y Coordinación	Dirección del Hospital	180.840.080
02	Asistencia Integral	Dirección Asistente	299.818.795
03	Prevención y Reinserción Social	Dirección Asistente	16.463.798
04	Investigación Social y Capacitación	Departamento de Investigación y Capacitación	7.643.327
TOTAL:			504.766.000

CRÉDITOS POR INCISO - PARTIDA PRINCIPAL

(en pesos)

INCISO - PARTIDA PRINCIPAL	IMPORTE
TOTAL	504.766.000
Gastos en Personal	390.200.000
Personal Permanente	135.683.012
Asistencia Social al Personal	885.698
Beneficios y Compensaciones	10.304.841
Personal contratado	243.326.449
Bienes de Consumo	42.528.578
Productos Alimenticios, Agropecuarios y Forestales	33.490.524
Textiles y Vestuario	152.541
Productos de Papel, Cartón e Impresos	683.775
Productos de Cuero y Caucho	67.258
Productos Químicos, Combustibles y Lubricantes	7.219.474
Productos de Minerales No Metálicos	331.414
Productos Metálicos	64.568
Minerales	1.345
Otros Bienes de Consumo	517.679
Servicios No Personales	70.490.422
Servicios Básicos	7.721.219
Alquileres y Derechos	4.237.254
Mantenimiento, Reparación y Limpieza	26.358.411
Servicios Técnicos y Profesionales	9.012.572
Servicios Comerciales y Financieros	598.597
Pasajes y Viáticos	134.516
Impuestos, Derechos, Tasas y Juicios	60.532
Otros Servicios	22.367.321
Bienes de Uso	1.000.000
Maquinaria y Equipo	900.000
Activos Intangibles	100.000
Transferencias	547.000
Transf. al Sector Privado para Financiar Gastos Corrientes	547.000