

ENTIDAD 451

**DIRECCIÓN GENERAL DE FABRICACIONES MILITARES**

---

## POLÍTICA PRESUPUESTARIA DE LA ENTIDAD

La Dirección General de Fabricaciones Militares (DGFM) fue creada por Ley N° 12.709 del 09 de octubre de 1941 y es un organismo cuyo propósito principal está orientado al abastecimiento de material bélico y logístico para las Fuerzas Armadas, Fuerzas de Seguridad y Fuerzas Policiales, así como organizar y producir líneas de insumos para su comercialización como productos finales o como insumos críticos, destinados a diversas actividades productivas de la Nación.

Además le corresponde asegurar la propia producción y provisión de armas, municiones y explosivos para las Fuerzas Armadas y las Fuerzas de Seguridad a los distintos niveles de gobierno, y complementariamente, participar en los mercados con sus productos para abastecer a otros consumidores nacionales o extranjeros, desarrollar y producir insumos críticos, y prestar servicios que contribuyan al desenvolvimiento económico e industrial del país.

Los principales productos que fabrica y servicios que brinda la DGFM son:

- Materias primas para uso propio y de terceros: ácidos nítrico y sulfúrico en diferentes concentraciones, nitrocelulosa y trinitrotolueno, éter etílico.
- Pólvoras para uso militar, seguridad y deportivo.
- Explosivos para uso militar y para actividades mineras.
- Municiones para uso militar, seguridad y deportivo.
- Chalecos multiamenaza para las fuerzas de seguridad nacional, provincial y municipal, como así también para el sector de seguridad privada.
- Cohetes para uso militar.
- Disuasivos químicos para las fuerzas de seguridad.
- Armamento: pistolas calibre 9 mm, morteros de calibres 60, 81 y 120 mm.
- Fertilizantes a base de nitrato de amonio.
- Servicios metalmecánicos.
- Servicios para la actividad minera.

La Dirección General de Fabricaciones Militares posee cuatro unidades de negocios, es por ello que se desarrollarán cuatro programas de acción presupuestarios. Dichas unidades son:

- Defensa y Seguridad,
- Químicos y Fertilizantes,
- Minería y Petróleo,
- Metalmecánica.

Con relación a la Unidad de Defensa y Seguridad, se continuará con la implementación del Convenio firmado entre DGFM y Fabbrica d'armi Pietro Beretta, tendiente a la instalación de líneas de ensamblaje y producción de pistolas y fusiles para proveer a las Fuerzas Armadas y de Seguridad nacionales y regionales. Derivado de las inversiones realizadas en la línea de bajos calibres, se triplica la capacidad instalada de producción en relación a años anteriores. De esta manera se prevé incrementar la venta de municiones calibre 9 mm. y 7.62.

Por otra parte, se continúa e incrementa la provisión de material de protección personal para las Fuerzas Amadas y de Seguridad, a través de los chalecos antibalas, fabricados bajo normas

internacionales y nacionales de fabricación y calidad. Dentro de esta línea de negocios, se contará con nuevos tipos y modelos, lo que permitirá ampliar la oferta de productos.

Asimismo, durante 2018 continuará el abastecimiento de municiones y material bélico al Ministerio de Defensa, en el marco de convenios con el Programa de Abastecimiento Consolidado de Insumos para la Defensa (PACID) celebrados con el objetivo de que las Fuerzas Armadas recuperen la disponibilidad de municiones, tanto para el consumo anual destinado a entrenamiento como para recomponer progresivamente el stock de “reserva operacional”. En lo que hace a altos calibres, se continúa con la provisión a las Fuerzas Armadas.

En el marco de lo expresado, se destaca la importancia de las actividades de desmilitarización. Estas son desarrolladas exclusivamente por la DGFM y permiten la destrucción racional de la munición con vida útil cumplida, evitan potenciales problemas de seguridad y reutiliza sus partes mecánicas principales para volver a fabricar munición útil, con una sustantiva reducción de su costo de producción.

Para ello la desmilitarización se realiza en instalaciones fijas de la DGFM y en la Planta de Desmilitarización Móvil, que además de cumplir lo descripto elimina la necesidad de trasladar la munición vencida, pudiendo realizarse tanto la desmilitarización como la recarga en el mismo domicilio del cliente.

Con relación a la Unidad de Químicos y Fertilizantes se prevé continuar en la búsqueda constante de nuevos desarrollos con la actualización y automatización de las plantas de Ácidos junto con la búsqueda continua de nuevos horizontes comerciales para los productos, de manera de aumentar el volumen y la rentabilidad de los mismos.

Con relación a la Unidad de Minería y Petróleo se continuará la gestión de los Servicios Mineros, cuyo asiento físico es la localidad de Jáchal en la Provincia de San Juan, destinada a prestar asistencia técnica integral y servicios de voladura, con provisión de materiales, en apoyo a la industria minera.

Con relación a la Unidad Metalmecánica, se continuará con los servicios de reparación de vagones. Por otro lado, se buscarán nuevos mercados en los cuales participar que permitan incrementar la actividad de la planta.

Los lineamientos generales del organismo están orientados a generar condiciones institucionales, estructurales y organizacionales que impulsen al organismo a un sendero de desarrollo sostenible, alcanzando estándares de calidad, productividad y eficiencia que posicionen a la DGFM como eje conductor de la Industria para la Defensa.

La producción destinada a las Unidades de Negocio mencionadas se desarrolla en las distintas fábricas con que cuenta la DGFM, las cuales están situadas en: Fray Luis Beltrán (Pcia. de Santa Fe); Villa María (Pcia. De Córdoba) y su dependencia en San José de Jáchal (Pcia. de San Juan); Río Tercero (Pcia. De Córdoba); y Azul (Pcia. de Buenos Aires). Es importante destacar el impacto económico y social que tiene cada una de estas fábricas en los lugares donde se encuentran emplazadas. Es por ello que no solo se tendrá en cuenta la rentabilidad de cada unidad de negocio sino también el impacto social que implica una toma de decisión pensada únicamente desde la rentabilidad del mismo.

A partir de este objetivo principal, se estructuran los objetivos estratégicos generales que regirán la actividad de la DGFM para los próximos años:

- Continuar con el desarrollo de capacidades internas de planificación estratégica para definir el sendero de crecimiento del organismo de mediano y largo plazo; avanzar en el desarrollo de capacidades internas de planificación operativa que defina las metas, objetivos y estrategias de corto y mediano plazo; y promover un esquema de negocios rentable y sustentable en cada una de las unidades de negocios individualmente, que permita superar en forma estructural la situación deficitaria.
- Avanzar en la consolidación de la DGFM como principal proveedor de las fuerzas armadas y de seguridad nacionales, y continuar con el desarrollo de productos y tecnologías estratégicas en la defensa y en la seguridad nacional, trabajando en conjunto con el sector público y privado vinculado con el tema.
- Incrementar la participación en el mercado nacional de servicios de voladura para minería y desarrollar nuevos productos complementando el actual espectro.
- Incrementar la producción de químicos y fertilizantes. A tal fin será necesario prever inversiones que permitan mejorar la operatividad de la planta de producción.
- Continuar trabajando en la búsqueda de alianzas estratégicas con organismos del Estado y los diferentes actores del sector empresarial, procurando potenciar las capacidades.

En cuanto a las inversiones, se considera necesario apuntar a la modernización de las plantas fabriles a fin de garantizar la seguridad de las personas, la preservación del medio ambiente y la mejora productiva. Esto involucra la mejora tanto en infraestructura como en líneas productivas. Se estima necesario invertir en elementos de seguridad y conectividad, que permitan un adecuado resguardo y control de los stocks tanto de materia prima como de productos terminados y su trazabilidad.

Adicionalmente, se hace imperativo la instalación de un sistema de gestión integral para el organismo. Su adquisición y puesta en marcha redundará en mejoras de procesos y control necesarios por la naturaleza sensible de los productos de la DGFM.

## GASTOS POR FINALIDADES Y FUNCIONES (ENTIDAD)

FIN	FUN	DENOMINACIÓN	IMPORTE
4	6	Industria	2.575.891.050
<b>TOTAL</b>			<b>2.575.891.050</b>

**CRÉDITOS POR INCISO - PARTIDA PRINCIPAL (ENTIDAD)**

(en pesos)

INCISO - PARTIDA PRINCIPAL	IMPORTE
<b>TOTAL</b>	<b>2.575.891.050</b>
<b>Gastos en Personal</b>	<b>1.496.083.000</b>
Personal Permanente	193.152.786
Personal Temporario	10.321.534
Servicios Extraordinarios	54.502.500
Asistencia Social al Personal	72.120.822
Personal contratado	1.165.985.358
<b>Bienes de Consumo</b>	<b>307.976.788</b>
Productos Alimenticios, Agropecuarios y Forestales	3.450.527
Textiles y Vestuario	166.903.886
Productos de Papel, Cartón e Impresos	1.224.234
Productos de Cuero y Caucho	932.911
Productos Químicos, Combustibles y Lubricantes	67.507.365
Productos de Minerales No Metálicos	443.671
Productos Metálicos	30.324.691
Minerales	7.708.140
Otros Bienes de Consumo	29.481.363
<b>Servicios No Personales</b>	<b>248.311.762</b>
Servicios Básicos	56.525.618
Alquileres y Derechos	14.265.140
Mantenimiento, Reparación y Limpieza	31.213.633
Servicios Técnicos y Profesionales	8.523.948
Servicios Comerciales y Financieros	52.311.458
Pasajes y Viáticos	8.024.141
Impuestos, Derechos, Tasas y Juicios	56.644.493
Otros Servicios	20.803.331
<b>Bienes de Uso</b>	<b>523.519.500</b>
Construcciones	247.244.953
Maquinaria y Equipo	276.274.547

**CUENTA AHORRO INVERSIÓN FINANCIAMIENTO**  
(en pesos)

I) Ingresos Corrientes	2.000.000.000
Ventas de Bienes y Serv. de las Administraciones Públicas	2.000.000.000
II) Gastos Corrientes	2.051.693.430
Gastos de Consumo	2.051.693.430
III) Result.Econ.Ahorro/Desahorro (I - II)	-51.693.430
IV) Recursos de Capital	0
V) Gastos de Capital	524.197.620
Inversión Real Directa	524.197.620
VI) Recursos Totales (I + IV)	2.000.000.000
VII) Gastos Totales (II + V)	2.575.891.050
VIII) Result.Financ. antes Contrib. (VI - VII)	-575.891.050
IX) Contribuciones figurativas	1.584.844.540
X) Gastos figurativos	0
XI) Resultado Financiero (VIII + IX - X)	1.008.953.490
XII) Fuentes Financieras	0
XIII) Aplicaciones Financieras	1.008.953.490
Inversión Financiera	1.008.953.490

## COMPOSICIÓN DE LOS RECURSOS POR RUBROS

RUBRO	ESTIMADO
<b>TOTAL</b>	<b>3.584.844.540</b>
<b>Venta de Bienes y Servicios de Administraciones Públicas</b>	<b>2.000.000.000</b>
Venta de Bienes	2.000.000.000
Bienes Varios de la Administración Nacional	2.000.000.000
<b>Contribuciones Figurativas</b>	<b>1.584.844.540</b>
Contribuciones para Financiar Gastos Corrientes	1.496.083.000
Contrib. de la Adm. Central para Financiar Gastos Corrientes	1.496.083.000
Contribuciones para Financiar Gastos de Capital	88.761.540
Contrib. de la Adm. Central para Financiar Gastos de Capital	88.761.540



### LISTADO DE PROGRAMAS Y CATEGORÍAS EQUIVALENTES

CODIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO	RECURSOS HUMANOS CARGOS	HS. DE CATEDRA
16	Producción y Comercialización de Bienes y Servicios	Dirección General de Fabricaciones Militares	2.575.891.050	360	0
<b>TOTAL</b>			<b>2.575.891.050</b>	<b>360</b>	<b>0</b>

PROGRAMA 16

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS**

UNIDAD EJECUTORA

**DIRECCIÓN GENERAL DE FABRICACIONES MILITARES**

---

**DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA**

A través de este programa presupuestario se canalizan las acciones de la Dirección General de Fabricaciones Militares, cuyo propósito fundamental es el abastecimiento de material bélico y logístico a las Fuerzas Armadas y de Seguridad; y el organizar y producir líneas de insumos para el aprovisionamiento de productos finales e insumos críticos para la actividad industrial nacional.

A los efectos de concretar sus objetivos, se planifican las acciones a través de planes operativos anuales que reflejan los productos y servicios a fabricar y prestar mediante las fábricas militares que integran esta Dirección: Azul, Fray Luis Beltrán, Río Tercero, y Villa María, quien posee como dependencia a la fábrica de explosivos de San José de Jáchal.

Asimismo, se trabaja en el desarrollo de nuevos productos a demanda de los Ministerios de Defensa y Seguridad, entre otros, actuando en forma integrada con otros organismos del Estado Nacional, Provincial y Municipal.

Cabe destacar que la producción y prestación de bienes y servicios abarcan 4 grandes Unidades de Negocios: Defensa y Seguridad, Minería y Petróleo, Químicos y Fertilizantes y Transporte y Metalmecánica.

Entre las acciones a desarrollar en 2018 se destacan:

- Provisión de equipamiento a las Fuerzas Armadas y de Seguridad, contemplando la producción de materiales y elementos de guerra, munición liviana y pesada, entre otros.
- Fabricación de munición de uso civil.
- Fabricación de armamento para fuerzas de seguridad.
- Desarrollo de nuevos armamentos y tecnologías destinados a las Fuerzas Armadas.
- Fabricación de chalecos antibalas para las fuerzas de seguridad.
- Desmilitarización y refabricación de material bélico.
- Fabricación de disuasivos químicos para las Fuerzas de Seguridad.
- Mantenimiento de maquinarias y equipos para la industria ferroviaria, tales como la reparación de vagones de Carga, Tolva y de Pasajeros.
- Servicios de mecanizado pesado para distintas industrias.
- Prestación de servicios mineros, con el desarrollo e instalación de una planta móvil de explosivos para actividad minera, controles de calidad, servicios de voladuras y provisión de explosivos.

- Producción de solventes, explosivos, dinamitas, agentes de voladuras para minas y canteras, cargas propulsoras, nitrocelulosa, pólvoras de uso civil, industrial y militar.
- Elaboración de productos químicos (ácidos, nitratos, óleums y solventes), entre los que se contempla el de nitrato de amonio para fertilizantes y el ácido nítrico y sulfúrico para la industria química

## METAS, PRODUCCIÓN BRUTA E INDICADORES

DENOMINACIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
<b>INDICADORES :</b>		
Sustituciones de Importaciones	Dólares	11.787.196,00
Tasa de Variación Interanual de Ventas	Porcentaje	-15,00
<b>METAS :</b>		
Producción Metal Mecánica aplicada al Transporte Ferroviario	Unidad	1
Producción Química	Litro	84.573
Producción Química	Tonelada	30.812
Producción de Armas para las Fuerzas Armadas y de Seguridad	Unidad	600
Producción de Chalecos Multiamenazas	Unidad	13.000
Producción de Explosivos	Tonelada	2.160
Producción de Munición de Altos Calibres	Unidad	14.818
Producción de Munición de Bajos Calibres	Unidad	33.014.000
Producción de Pólvora	Tonelada	42
Servicios de Asesoramiento en Trabajos de Voladuras	Servicio Brindado	12

## LISTADO DE ACTIVIDADES ESPECÍFICAS Y PROYECTOS

CODIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO
<b>Actividades:</b>			
03	Conducción y Administración	Dirección General de Fabricaciones Militares	1.593.946.910
04	Acciones de Producción y Comercialización de Bienes y Servicios Aplicados a la Defensa y Seguridad	Dirección General de Fabricaciones Militares	285.592.527
05	Acciones de Producción y Comercialización de Bienes y Servicios Aplicados a la Minería y al Petróleo	Dirección General de Fabricaciones Militares	105.907.983
06	Acciones de Producción y Comercialización de Productos Químicos y Fertilizantes	Dirección General de Fabricaciones Militares	103.072.087
07	Acciones de Producción y Comercialización de Productos Metalmecánicos	Dirección General de Fabricaciones Militares	26.295.652
<b>Proyectos:</b>			
30	Adecuación de la Infraestructura Productiva, Métodos y Sistemas Etapa II - Fábrica Militar Río Tercero	Dirección General de Fabricaciones Militares	46.683.965
33	Adecuación de la Infraestructura Fabril Etapa II - Fábrica Militar Villa María	Dirección General de Fabricaciones Militares	5.949.102
34	Adecuación de la Infraestructura Fabril Etapa II - Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	7.657.105
35	Construcción de Instalaciones para Almacenamiento de Materias Primas y Adquisición de Equipamiento - Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	4.164.937

## LISTADO DE ACTIVIDADES ESPECÍFICAS Y PROYECTOS

CODIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO
40	Construcción Planta de Propulsores Compuestos en Fábrica Militar de Pólvoras y Explosivos Villa María	Dirección General de Fabricaciones Militares	51.563.107
42	Instalaciones para Mejoras Ambientales de Plantas Químicas en Río Tercero	Dirección General de Fabricaciones Militares	7.367.130
44	Modernización de Instalaciones de Servicios Auxiliares en Río Tercero Provincia de Córdoba	Dirección General de Fabricaciones Militares	18.546.582
45	Actualización de la Red de Ácidos de Planta Química de Río Tercero - Córdoba	Dirección General de Fabricaciones Militares	11.953.362
47	Modernización Planta de Pólvoras Monobásicas en la Fábrica Militar de Villa María	Dirección General de Fabricaciones Militares	22.236.527
52	Actualización Equipamiento de Laboratorio en la Fábrica Militar de Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	4.159.136
54	Remodelación para Actualización Tecnológica Planta Ácido Nítrico - Etapa II	Dirección General de Fabricaciones Militares	12.375.361
55	Remodelación para Actualización Planta Nitrato Amonio y Ácido Sulfúrico - Etapa II	Dirección General de Fabricaciones Militares	8.193.950
65	Puesta en Valor Edilicia e Instalaciones Eléctricas en la Fábrica Militar Fray Luis Beltrán	Dirección General de Fabricaciones Militares	71.492.713
66	Ampliación y Puesta en Valor Edilicia en la Fábrica Militar Río Tercero	Dirección General de Fabricaciones Militares	76.516.166
68	Modernización de Laboratorio de Metrología Dimensional de la Planta Mecánica de la Fábrica Militar Río Tercero	Dirección General de Fabricaciones Militares	3.342.281

## LISTADO DE ACTIVIDADES ESPECÍFICAS Y PROYECTOS

CODIGO	DENOMINACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	CRÉDITO
69	Instalación Línea de Ensamble de Vagones Fabrica Militar Río Tercero - Provincia de Córdoba	Dirección General de Fabricaciones Militares	60.702.856
70	Adecuación de Instalaciones a Mejores Condiciones de Salud Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	10.696.817
72	Actualización Tecnológica de las Condiciones de Servicios y Almacenamientos de Materias Primas y Polvorines en la Fábrica Militar Azul - Provincia de Buenos Aires	Dirección General de Fabricaciones Militares	26.578.948
73	Optimización Planta TNT y DNT en la Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	1.031.307
75	Optimización Planta de Emulsiones en la Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	2.477.042
76	Puesta en Valor de Almacenamiento de Polvorines en la Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	6.310.982
77	Instalación de Planta de Carga de proyectiles en la Fábrica Militar Azul	Dirección General de Fabricaciones Militares	1.076.515
<b>TOTAL:</b>			<b>2.575.891.050</b>

## CRÉDITOS POR INCISO - PARTIDA PRINCIPAL

(en pesos)

INCISO - PARTIDA PRINCIPAL	IMPORTE
<b>TOTAL</b>	<b>2.575.891.050</b>
<b>Gastos en Personal</b>	<b>1.496.083.000</b>
Personal Permanente	193.152.786
Personal Temporario	10.321.534
Servicios Extraordinarios	54.502.500
Asistencia Social al Personal	72.120.822
Personal contratado	1.165.985.358
<b>Bienes de Consumo</b>	<b>307.976.788</b>
Productos Alimenticios, Agropecuarios y Forestales	3.450.527
Textiles y Vestuario	166.903.886
Productos de Papel, Cartón e Impresos	1.224.234
Productos de Cuero y Caucho	932.911
Productos Químicos, Combustibles y Lubricantes	67.507.365
Productos de Minerales No Metálicos	443.671
Productos Metálicos	30.324.691
Minerales	7.708.140
Otros Bienes de Consumo	29.481.363
<b>Servicios No Personales</b>	<b>248.311.762</b>
Servicios Básicos	56.525.618
Alquileres y Derechos	14.265.140
Mantenimiento, Reparación y Limpieza	31.213.633
Servicios Técnicos y Profesionales	8.523.948
Servicios Comerciales y Financieros	52.311.458
Pasajes y Viáticos	8.024.141
Impuestos, Derechos, Tasas y Juicios	56.644.493
Otros Servicios	20.803.331
<b>Bienes de Uso</b>	<b>523.519.500</b>
Construcciones	247.244.953
Maquinaria y Equipo	276.274.547