

# ***XX CONGRESO DE CONTADURIAS GENERALES***

*Buenos Aires  
7 de octubre de 2005*

***Transformando el presupuesto en un  
instrumento más flexible para la asignación de  
recursos***

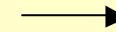
**Lic. Raúl Rigo**  
**Subsecretario de Presupuesto**

Ministerio de Economía y Producción  
Secretaría de Hacienda  
Subsecretaría de Presupuesto



# CALIDAD DE GOBIERNO

**Direccionalidad  
Estratégica**



*Asignación estratégica de  
los recursos*

**BUEN  
GOBIERNO**

**Responsabilidad**



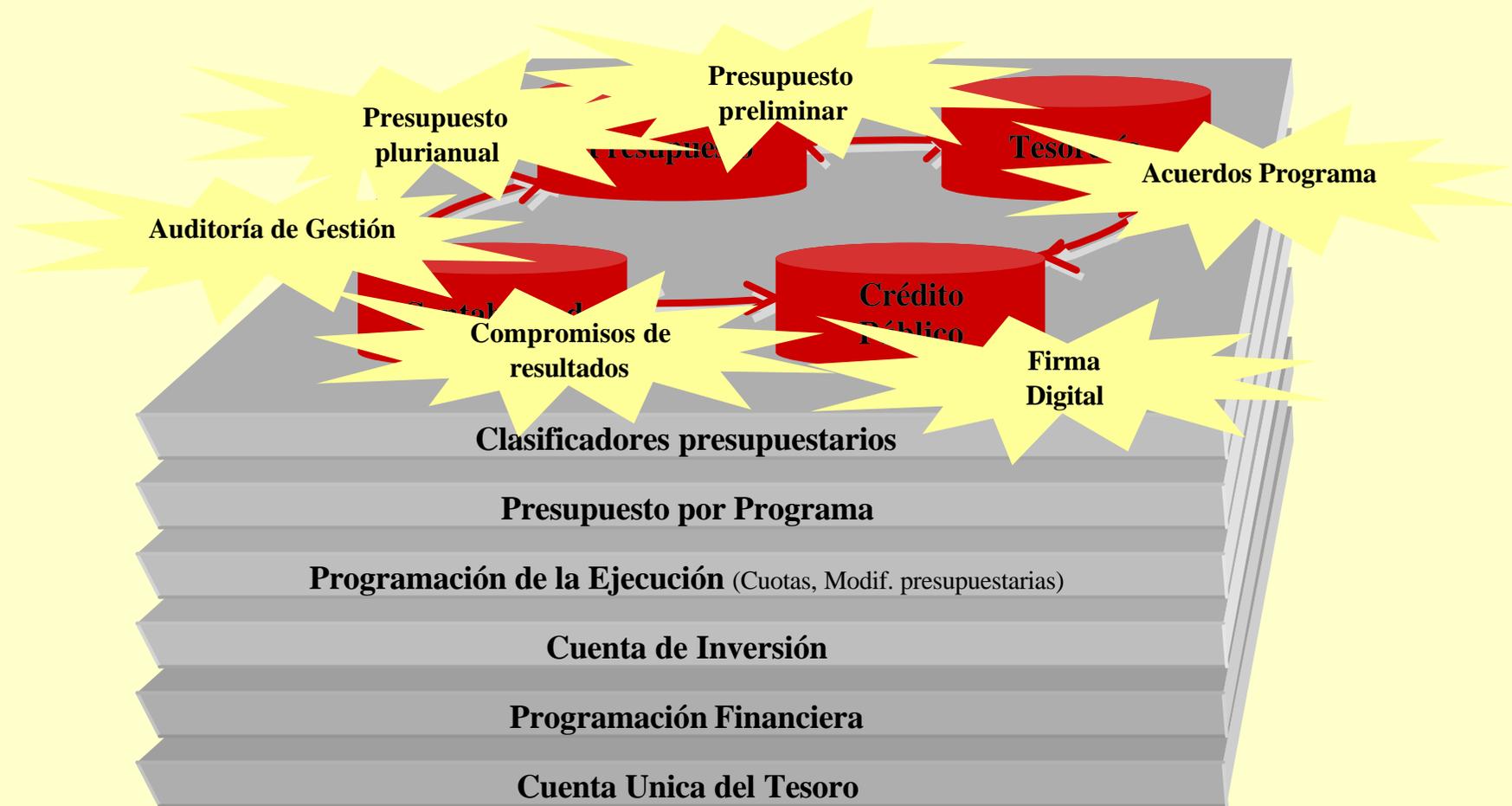
*Demandas de los ciudadanos, del  
Congreso y del Presidente*

**Gerencia de calidad**



*Eficiencia en la gestión*

# LOGROS E INSTRUMENTOS



## OBJETIVOS ESPECIFICOS

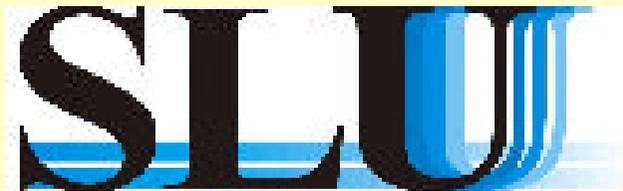
- Lograr mayor vinculación entre el Plan de Gobierno y el Presupuesto
- Profundizar el proceso de descentralización
- Mejorar la percepción de “responsabilidad”
- Hacer más eficiente la administración de los recursos

# ACCIONES PROPUESTAS

- Revalorizar Instrumentos
  - *Presupuesto Preliminar*
  - *Presupuesto Plurianual y anual basados en planes estratégicos con indentificación de metas físicas e indicadores de gestión*
  - *Acuerdos Programas*
- Mayor descentralización en la administración de las asignaciones presupuestarias.
- Esquema de información orientado a la rendición de cuentas por parte del Gobierno Nacional basado en la gestión por resultados, la evaluación del presupuesto, las auditorías de gestión y las encuestas de calidad.
- Promover el gobierno electrónico en todas sus dimensiones.
- Simplificación del marco normativo, cuando fuera necesario.

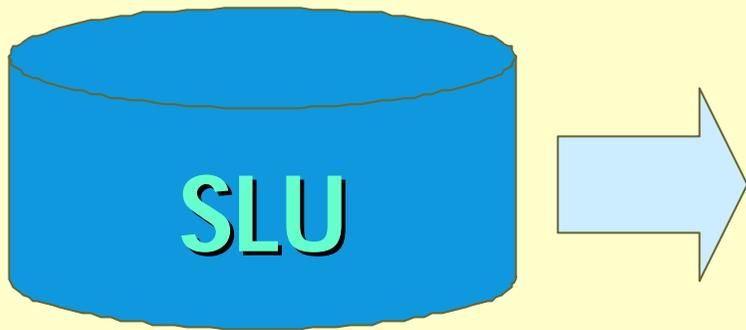
# PROPUESTAS

- Lineamientos generales para los desarrollos informáticos futuros
  - *Unificación de los sistemas de Administración Financiera Local*
  - *Documentación de las aplicaciones*
  - *Participación de los actores claves involucrados*
- Revisión de la carrera administrativa del servicio civil y las estructuras organizativas.



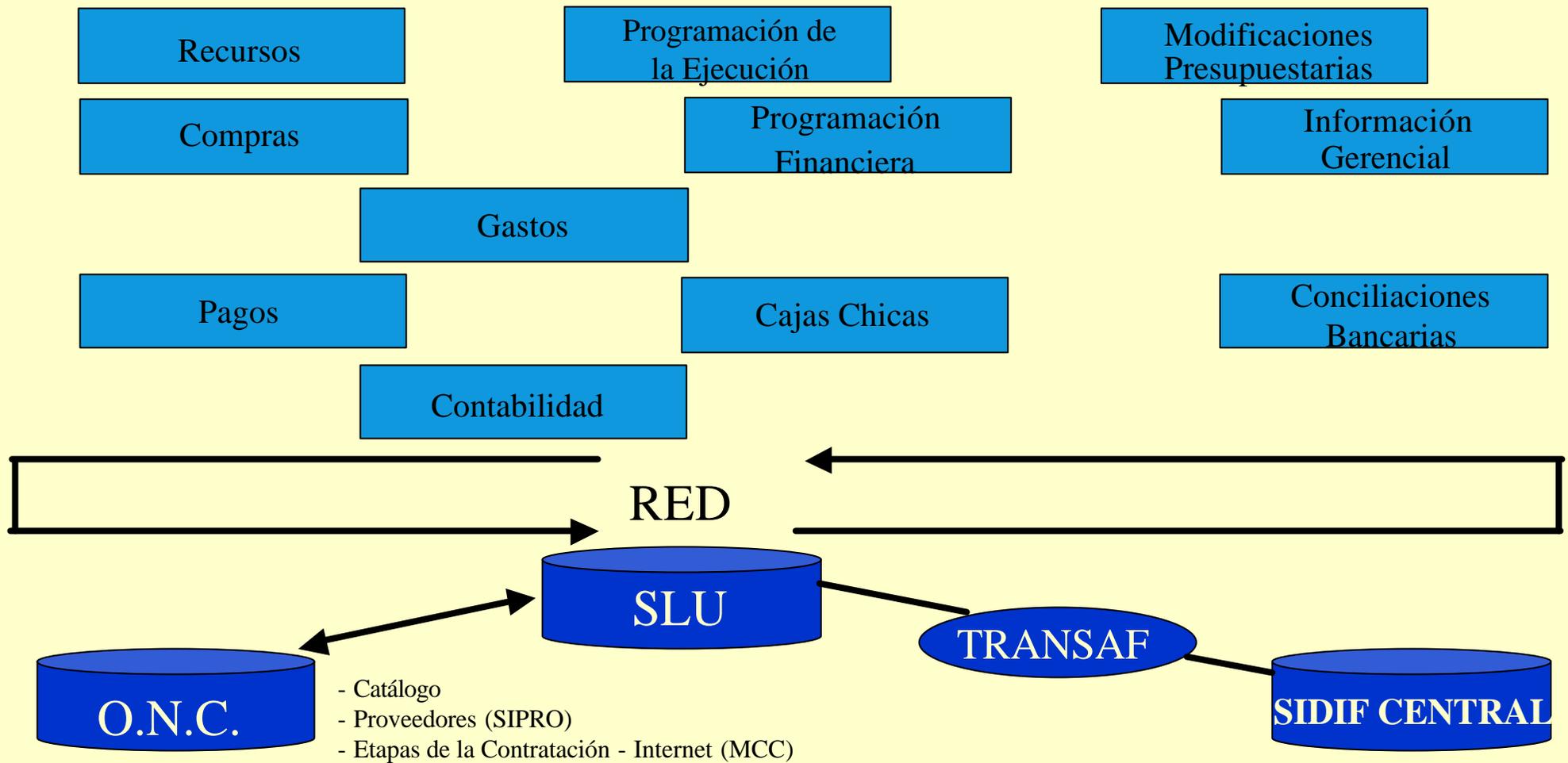
**SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACION FINANCIERA  
LOCAL UNIFICADO**

# SIDIF LOCAL UNIFICADO

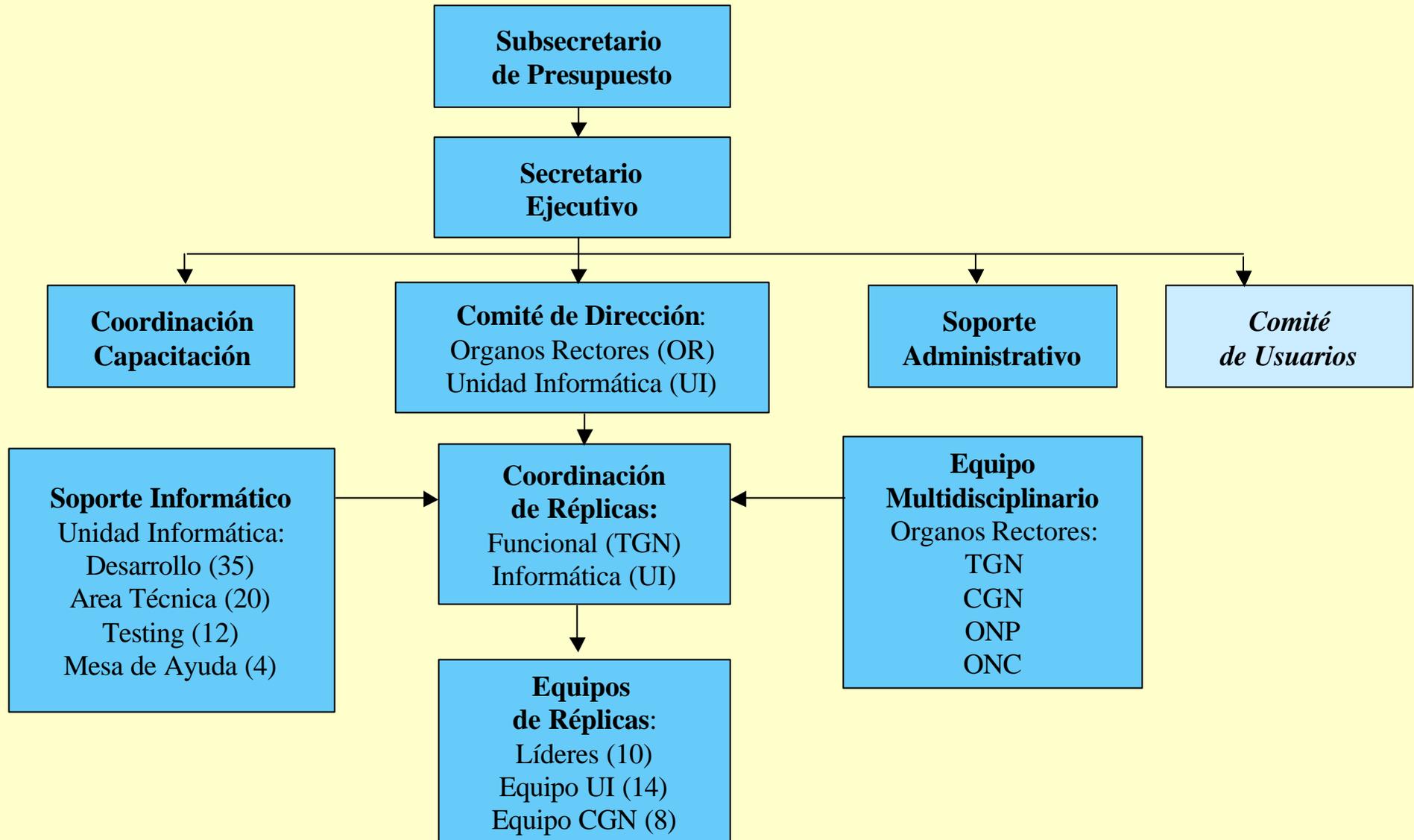


- **Sistema Informático Unico** para la gestión y el registro de la ejecución del Presupuesto de los Organismos
- **Basado en el modelo conceptual** definido para la actualización del SIDIF Central Operativo
- **Interfaz gráfica** que permite explotar información de manera amigable
- **Reduce costos de mantenimiento y administración**

# SLU - SIDIF LOCAL UNIFICADO



# PROYECTO SLU

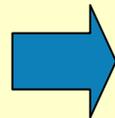


# COMITE DE USUARIOS

**Ambito institucional para la participación activa de los Organismos que utilizan el SLU**

- Análisis de requerimientos del sistema
- Soporte funcional a los usuarios
- Actualización y mantenimiento del sistema

**Integrantes**



**Representante  
de Equipo multidisciplinario  
en cada Organismo**

# ACCIONES

## Encuesta de opinión

- Visión actual del sistema por parte de los Organismos

## Talleres de discusión

- Administración de requerimientos del sistema
- Programa de actualización o mejoras del sistema
- Mesas de Ayuda Locales

## Capacitación avanzada

- Optimizar el uso de la herramienta informática
- Explotación de la información almacenada en el sistema

# SLU INSTALADOS A SEPTIEMBRE 2005

100 SAF

43 AC

57 OD

33 CUT

10 NO CUT

50 CUT

7 NO CUT

SLU

23

3

38

64

PROPIO

6

2

2

1

11

CONPRE

3

5

3

4

15

SDFOD

7

2

9

SIGRAC

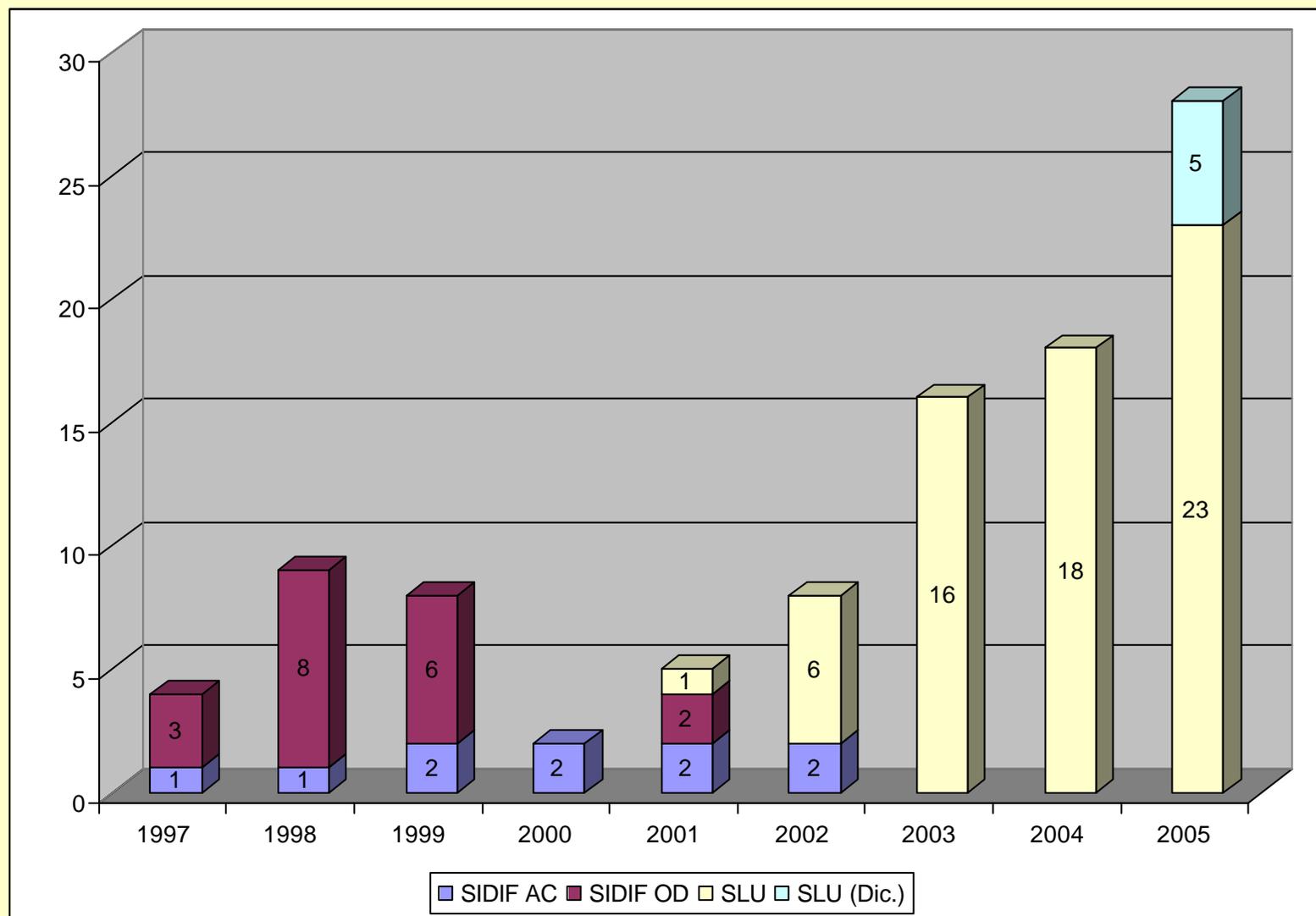
0

SIGADE

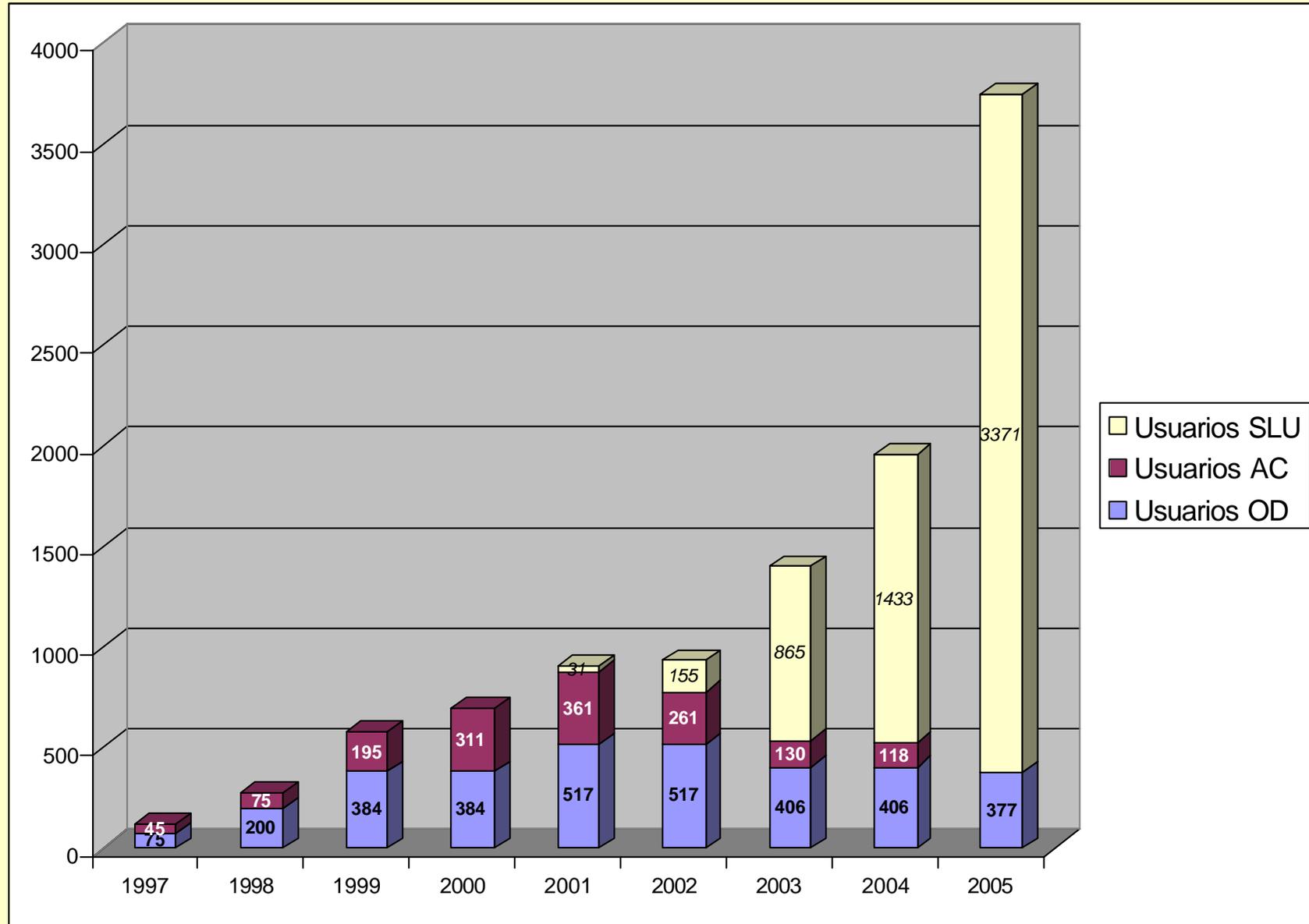
1

1

# SLU INSTALADOS A SEPT. Y DIC. 2005



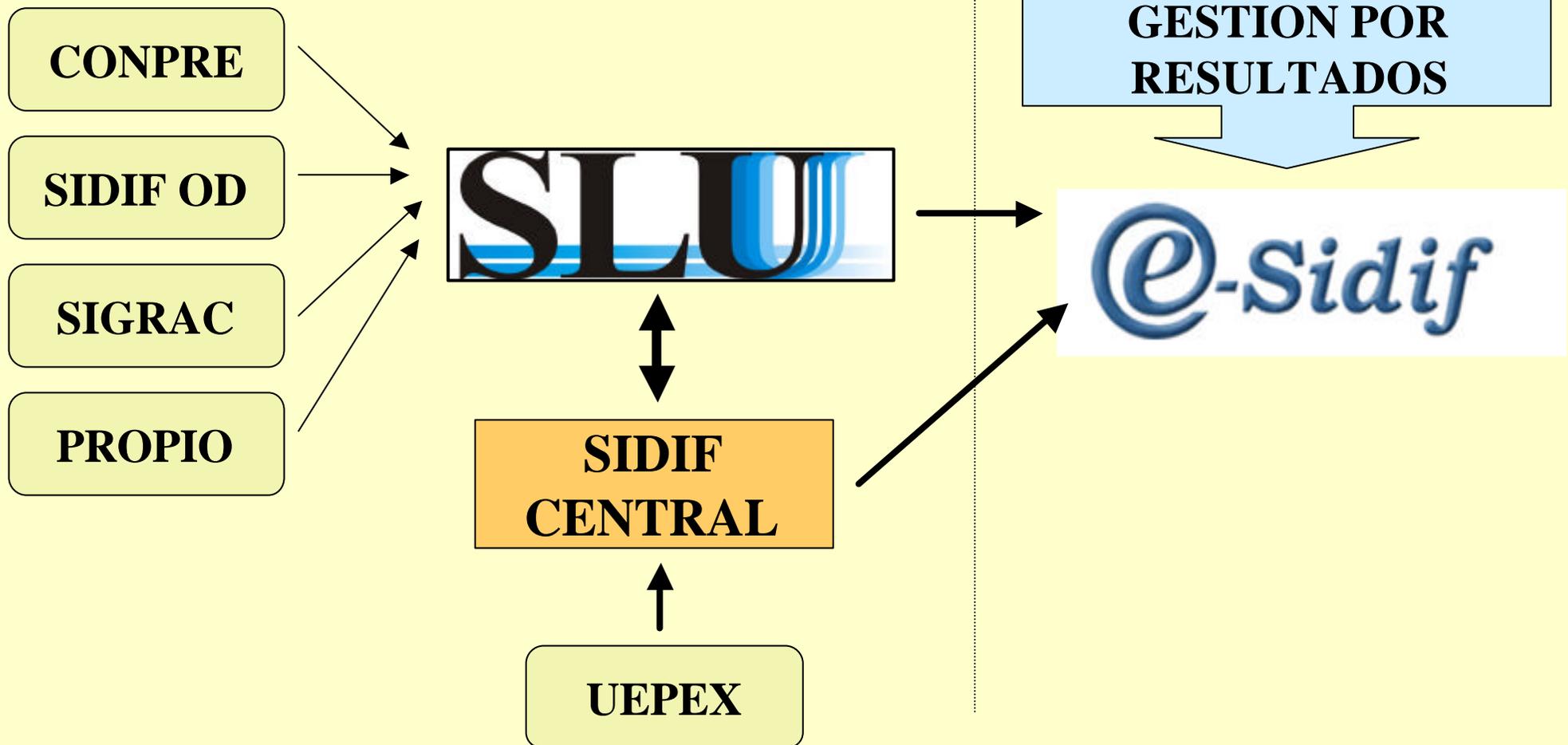
# EVOLUCION CANTIDAD DE USUARIOS DE SIST. LOCALES



# DIAGRAMA DE SISTEMAS 2004 - 2007

Primera  
transformación

Segunda  
transformación



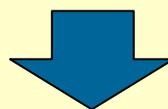
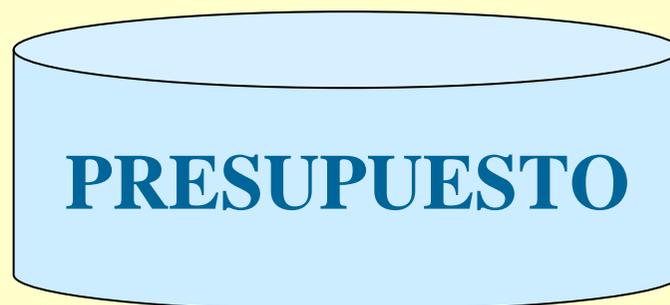
# GESTION POR RESULTADOS

- **Profundizar la descentralización operativa**
- **Revalorizar el sistema actual de presupuesto por programas como herramienta para la gestión por resultados**
- **Desarrollar instrumentos para impulsar:**
  - *La vinculación entre el programa de gobierno y el presupuesto*
  - *La vinculación entre las asignaciones financieras y el logro de metas*
  - *La evaluación (autoevaluación) de los impactos de las políticas públicas*

# AMPLIACION DEL ALCANCE FUNCIONAL



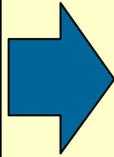
# PRESUPUESTO



## SUBPROCESOS

- Formulación Presupuestaria
- Modificación Presupuestaria
- Programación de la Ejecución
- Programación y Ejecución Física
- Evaluación Presupuestaria

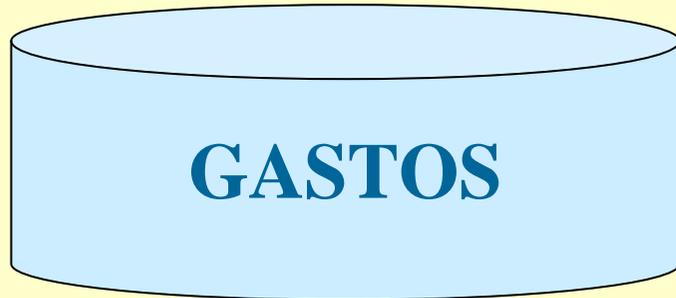
# TESORERIA



## SUBPROCESOS

- Programación Financiera
- Recursos
- Conciliación Bancaria
- Cuenta Unica del Tesoro
- Pagos
- Cesiones
- Embargos
- Retenciones y Deducciones
- Cuentas a cobrar
- Fondos Rotatorios

# GASTOS



## CIRCUITOS EN SIDIF INTERNET

- Gastos en Personal
- Gastos con Gestión de Compras
- Gastos por Servicios Básicos e Impuestos
- Gastos por Transferencia
- Gastos sin Gestión de Compras
- Gastos Figurativos
- Gastos no presupuestarios

# ADMINISTRACION DE BIENES



## SUBPROCESOS

- Recepción de Bienes y Servicios
- Gestión de Bienes Inmuebles
- Gestión de Bienes de Uso Muebles
- Gestión de Bienes de Consumo Almacenables

# ALCANCE DE APLICACION DEL SISTEMA



**Preparados para que operen dentro del sistema o envíen información**

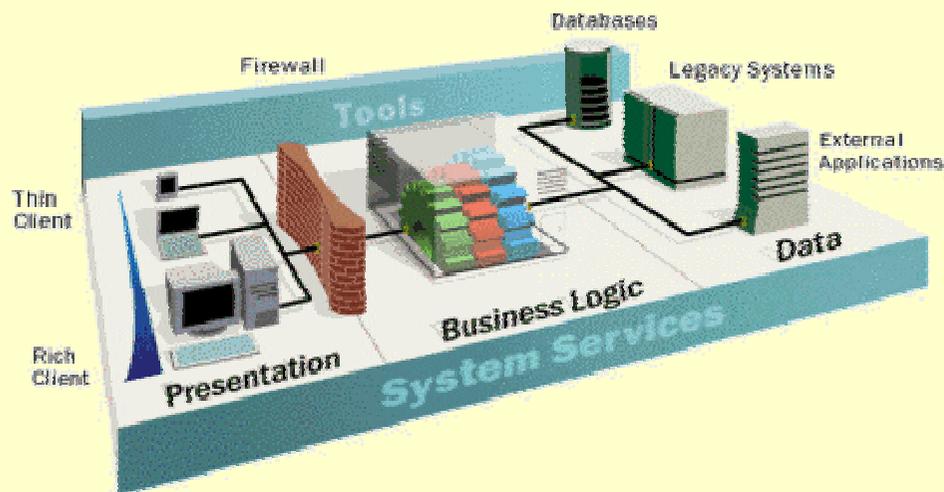
# CARACTERISTICAS GENERALES

- **Autonomía del usuario**
- **Descentralización operativa**
- **Navegación de toda la documentación de una transacción en la base de datos del sistema**
- **Distintas visiones de la información**
- **Flexibilidad en la gestión de comprobantes**
- **Seguridad**
- **Auditoría**
- **Facilidad de uso**
- **Facilitar la toma de decisiones**

# COMO EL DISEÑO DA RESPUESTA A LOS REQUERIMIENTOS

<b>SOLUCION A TRAVES DEL DISEÑO</b>	<b>REQUERIMIENTOS NO FUNCIONALES</b>
<b>Workflow configurable</b>	<b>Autonomía de Usuario</b>
<b>Motor de reglas</b>	<b>Autonomía del Usuario Descentralización Operativa</b>
<b>Base de datos única</b>	<b>Distintas visiones de la información Facilita toma de decisiones</b>
<b>Herramientas de análisis</b>	<b>Distintas visiones Consolidación de la información</b>
<b>Prototipos de Interfaz</b>	<b>Facilidad de uso</b>
<b>Capas: interfaz negocio datos</b>	<b>Facilidad de mantenimiento</b>
<b>Escenarios de Simulación</b>	<b>Facilitar toma de decisiones</b>

# ACTUALIZACION TECNOLOGICA - BENEFICIOS

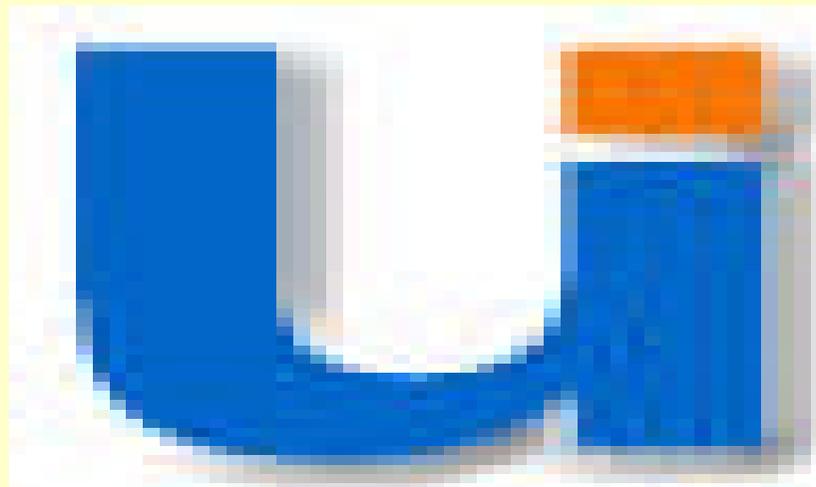


- **Arquitectura en capas**
- **Menor costo de licencias**
- **Menor costo de adaptación a los cambios**
- **Simplificación del aspecto técnico de las réplicas**

# ACTUALIZACION TECNOLOGICA - BENEFICIOS

## BASE UNICA

- **Menor costo de adaptación a los cambios**
- **Simplifica el aspecto técnico de las réplicas**
- **Facilita el análisis y la consolidación**
- **Evita transmisión y confirmación**
- **Menor costo de hardware y software**

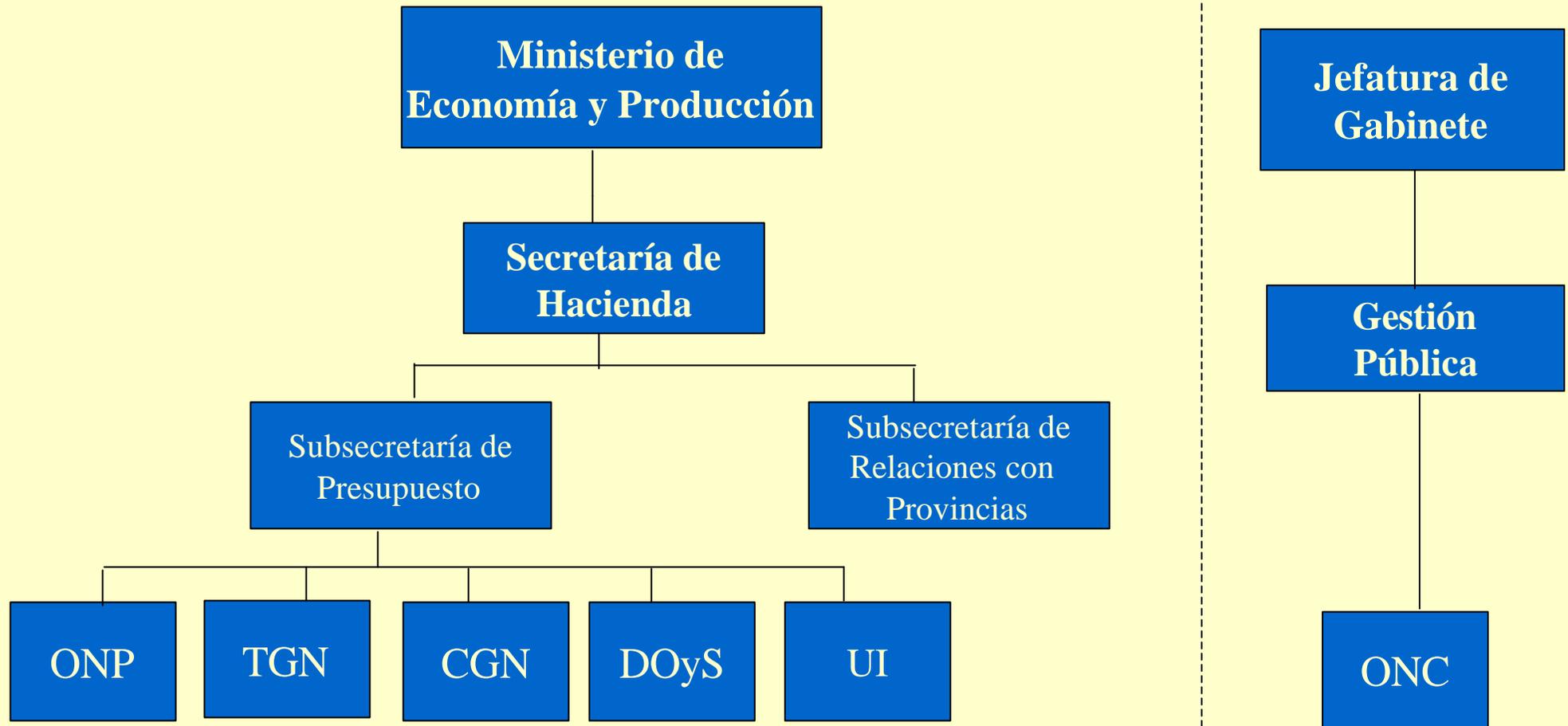


## **UNIDAD INFORMATICA SECRETARIA DE HACIENDA**

*Ing. Ricardo J. Bruzzi  
Director Unidad Informática*

*[rbruzz@mecon.gov.ar](mailto:rbruzz@mecon.gov.ar) / [www.mecon.gov.ar](http://www.mecon.gov.ar)*

# ORGANIGRAMA



# **OBJETIVO FUNCIONAL DE LA UI**

## **Sistema Integrado de Información Financiera**

**que contemple las funciones de:**

**Presupuesto**

**Tesorería**

**Contabilidad**

**Contrataciones**

**Para todos los Organismos de la APN**

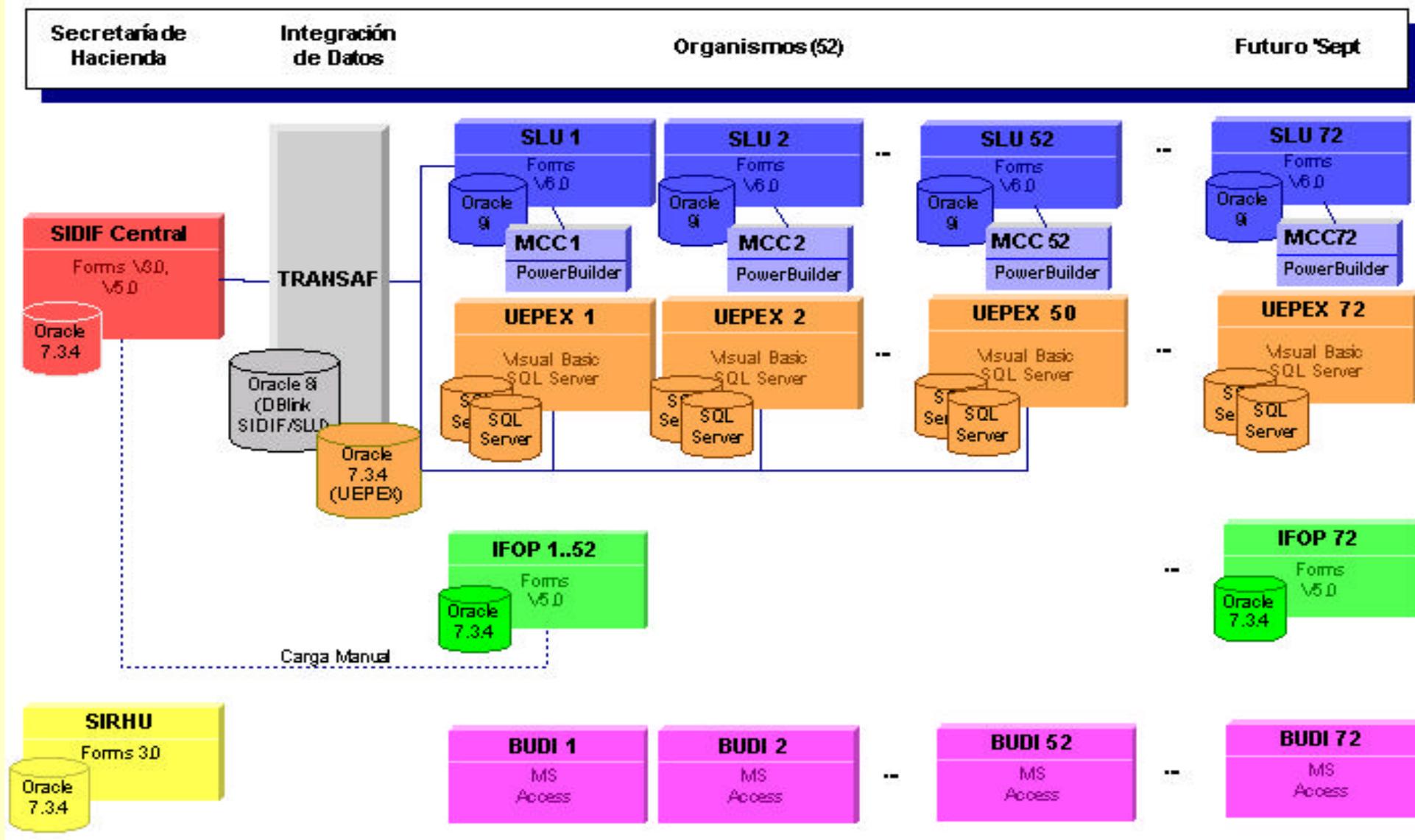
**Para todas las Unidades Ejecutoras de Préstamos Externos**

**Colaborando con Provincias y Municipios**

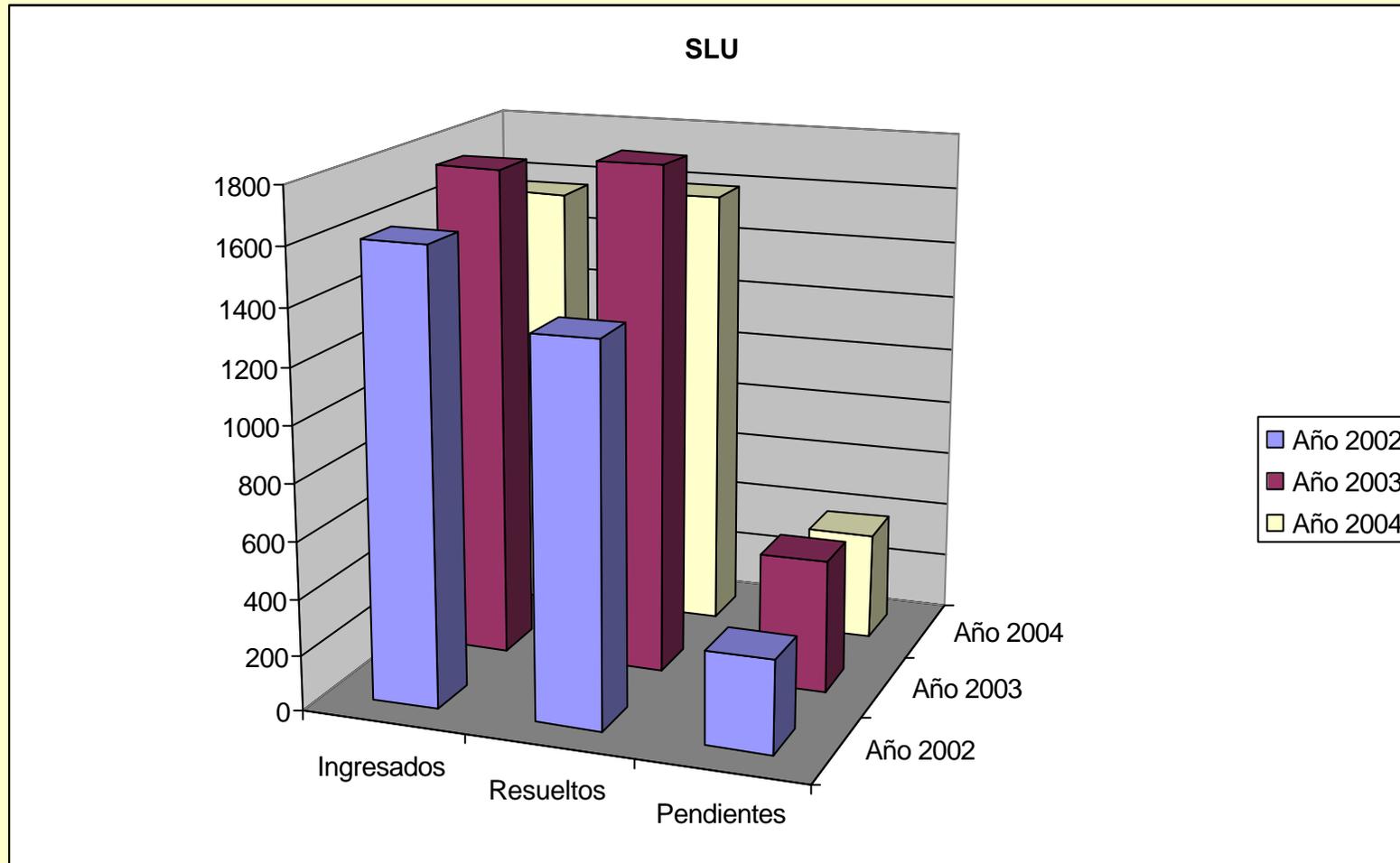
# ESTRATEGIAS DE LA UI

- **Control de Calidad de Productos**
- **Optimización del tiempo de Resolución de Problemas**
- **Políticas de Seguridad acorde con los estándares internacionales**
- **Actualización de las Aplicaciones a tecnologías de última generación**
- **Disponibilidad de Información Gerencial**
- **Migración a Productos de Uso Libre**

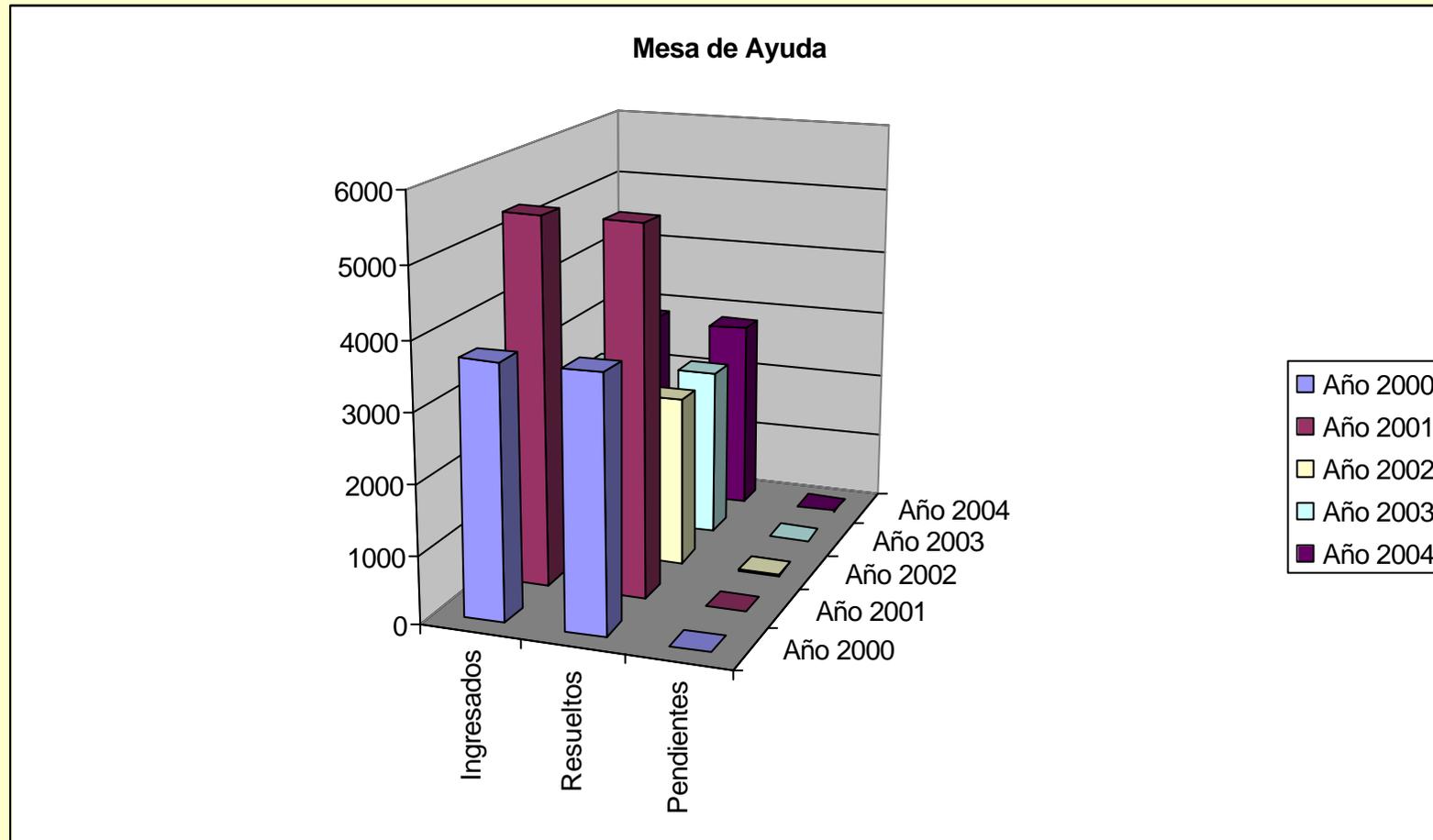
# MAPA GENERAL DE LAS APLICACIONES



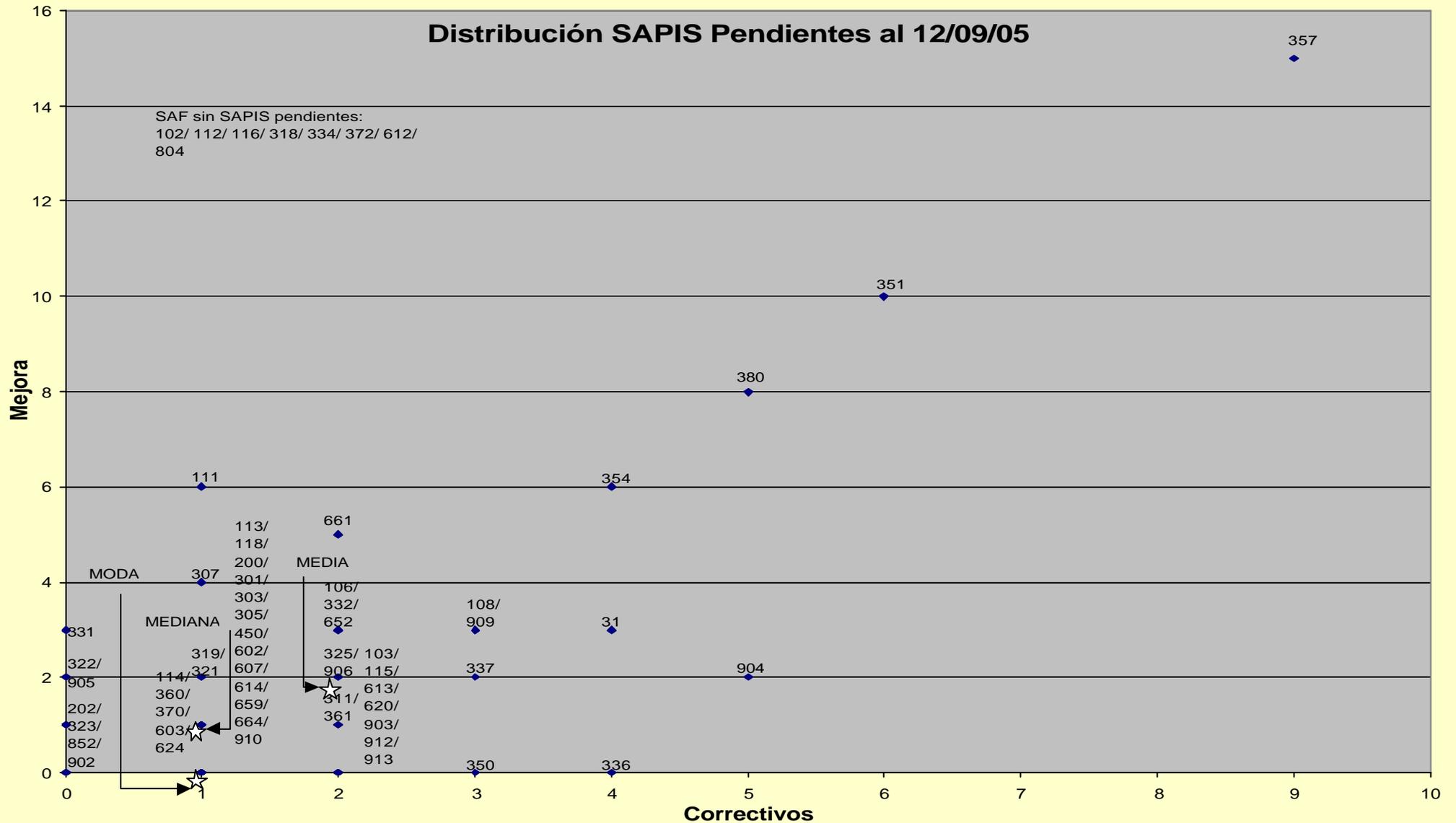
# MANTENIMIENTO



# EVOLUCION DE PEDIDOS DE SOPORTE



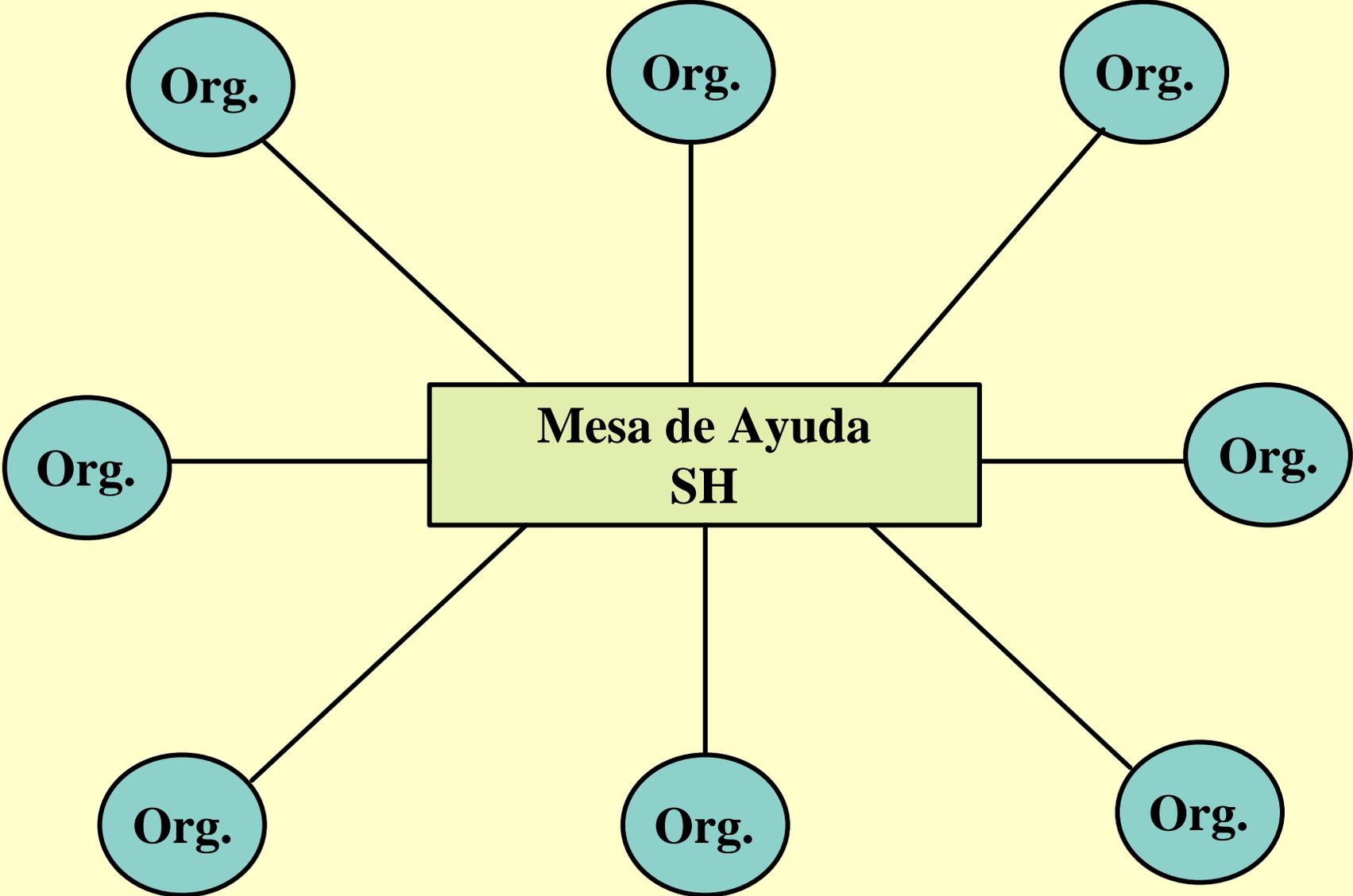
# DISTRIBUCION SAPIS PENDIENTES AL 12/09/05



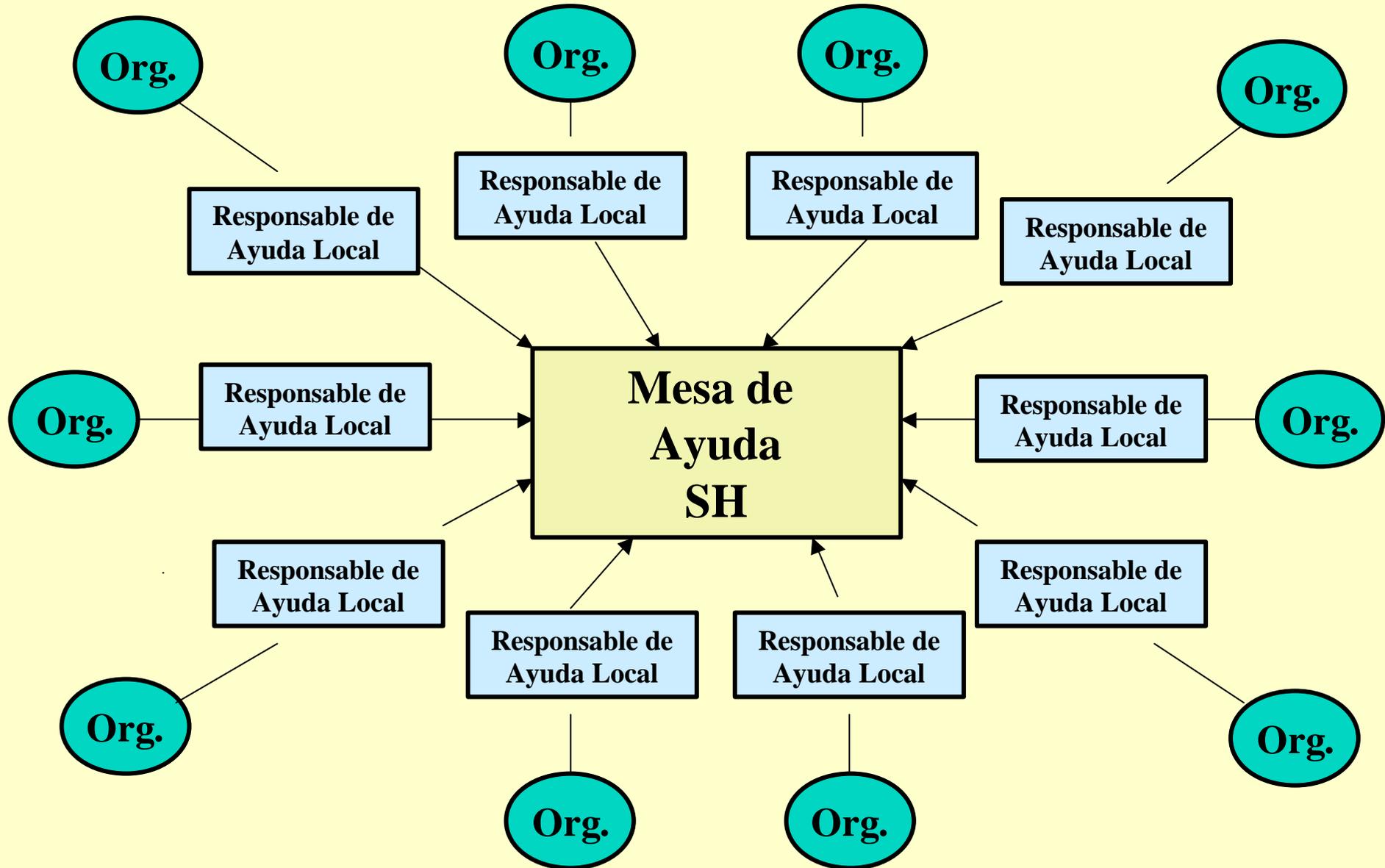
# **POLITICAS de SEGURIDAD**

- **Normas ISO/ IEC 17799, Código de Práctica para la Gestión de la Seguridad Informática**
- **Estándares definidos por Gestión Pública (ONTI)**
- **Recomendaciones de auditorías (AGN, SIGEN, Auditorías Internas)**
- **Solicitud de usuarios dueños de sistemas**
- **Recomendaciones de Organismos Internacionales de Seguridad (Cert, NSA, entre otros)**

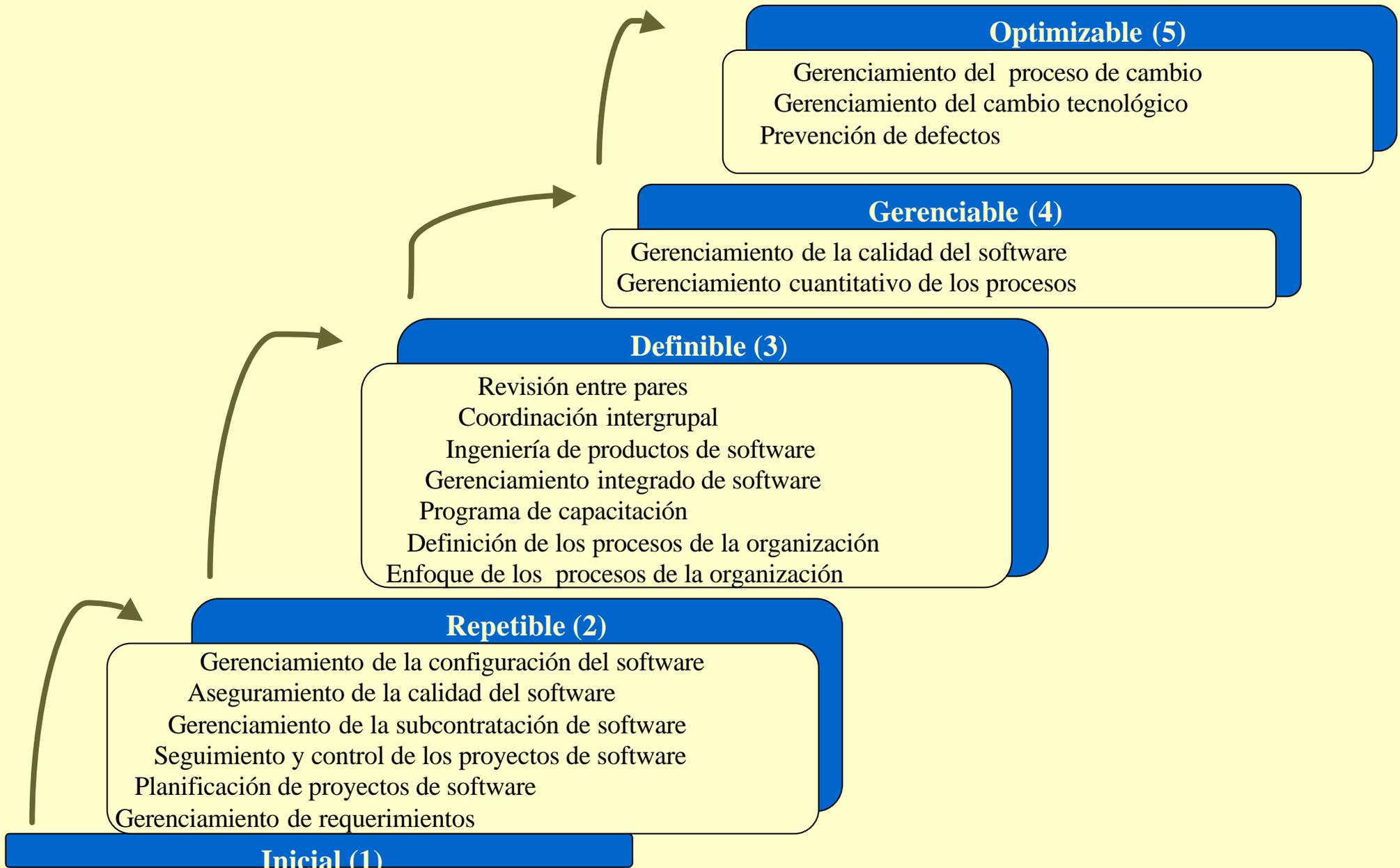
# MESA DE AYUDA



# MEDIANO PLAZO



# PLAN DE CALIDAD



<http://administracionfinanciera.mecon.gov.ar>

<http://uninfo.mecon.gov.ar>